

## DANIŞMA KURULU 09.06.2012

**Sevilay Çelenk:** Sayın Başkan, Değerli Şube Başkanları, Yüksek Danışma Kurulunun Değerli Üyeleri, hepiniz hoş geldiniz. Ben birazdan sözü en kıdemli üyemize bırakacağım ama, gelemeyenler için bir açıklama yapayım istedim. Eski Başkanlarımızdan Alpaslan Işık hocamız İstanbul'da olacağı için gelemeyeceğini bildirdi. Cevat Geray Hocamız rahatsızdı o yüzden gelemeyen o da. Dekanımızın da çok önceden belirlenmiş bir programı vardı. Sanırım bu kadarız. Biliyorsunuz toplantılarımıza en kıdemli üyemiz başkanlık ediyor. O yüzden ben tekrar hoş geldiniz diyorum ve sözü Muharrem Bey'e bırakıyorum.

**Muharrem Kılıç:** Değerli arkadaşlar hepiniz hoş geldiniz. 25 Mart'ta genel kurulumuzu barış ve huzur içinde yaptık. Geçmişin belirli kırıntılarını aşması dileğiyle yeni yönetim kurulumuza Danışma Kurulu olarak başarılar diliyorum. Bu önemli bir aşama, Mülkiyeliler Birliği adı üstünde bir Birlik'tir. Birlik olması nedeniyle bir anlamı ve değeri vardır. Ben çok kısa bir şekilde Yüksek Danışma Kurulumuzun yeni üyelerimiz için tüzüğümüzdeki yerini görevini anımsatmak istiyorum, toplantı olduğu için. Mülkiyeliler Birliği Dernekler Yasasına tabii bir kuruluştur. Bizim Tüzüğümüzün 20. Maddesine göre, Yüksek Danışma Kurulumuz doğal üyelerle, 15 seçimli üyeden oluşan yaklaşık 33 kişi zannediyorum bir Danışma Kuruludur. Şu anda yeterli çoğunluğumuz vardır. Dolayısıyla toplantıyı bu şekilde açabiliriz. YDK yılda 3 kez toplanmak durumunda en az. Bu ilk toplantısı ve biliyorum ki, hem gerektiğinde hem de tüzüğümüze uygun bir şekilde toplantılar yapılır ve seçilmiş olan yönetim kurulumuza düşüncelerimizle, manevi katkılarımızla destek oluruz o da yoluna devam eder. Yönetim Kurulunun belirlemiş olduğu gündeme göre toplantıya başlıyoruz. Gündemimiz 4 maddedir. 1. Madde Yönetim Kurulumuzun seçimden bu yana yaptığı çalışmalar hakkında bilgi sunması ve o konuda kurul üyesi arkadaşlarımızın değerlendirmelerde bulundurmasıdır. Ben sözü bu anlamda sayın Başkanımıza bırakıyorum. Buyurun sayın Başkanım.

**Sevilay Çelenk:** Genel Kurulumuz biliyorsunuz 25 Mart'ta yapılmıştı. Biz ondan dört gün sonra 29 Mart'ta görevi devir teslim yaparak teslim aldık. Görev bölümünü yaptık. Aşağı yukarı 2.5 aylık bir süre geçti o günden bu yana. İlk dönemler bekleyen rutinlerin yerine getirilmesi ile geçiyor. Diğer sivil toplum örgütlerinden, kurumlardan ziyaretler oldu. Bir Kazan A.Ş. genel kurulu vardı 7 Nisan'da. Onun öncesinde Vakfı topladık. Kazan A.Ş.'de Vakfı temsil edecek kişi olarak Süleyman Coşgun hocamızı belirledik. Genel Kurul 7 Nisan'da sorunsuz olarak yapıldı, hisse devirleri tamamlandı. Bütün bu işlemleri tamamlamış olduk ve göreve başladık. İlk günlerde esas olarak çok kapsamlı çalışmalar yapamadık ama, biraz demokratik kitle örgütleri ile, Ankara kent muhalefeti ile ilk temasları yapmak, süregiden toplantılara Mülkiyeliler Birliği'ni dahil etmek, bunların bazılarının zaten web sayfamızdan takip ettiniz. Başkent deklarasyonu çerçevesinde Ben Ankara eylemleri var. Onun bileşenlerinden biri olduk. Bunun yanında Afet Yasa Tasarısı ile ilişkili oluşturulan muhalefetin bir parçası

olduk. Biz devir teslimi yapmadan 28-29 Mart'ta Eğitim Sen ve KESK'in büyük bir grevi vardı biliyorsunuz. 4+4+4 eğitim sistemini ve sendikal haklar ile ilgili yasa tasarısını protesto etmek üzere. Orada küçük bir açıklamayla üyelerimizi katılmaya çağırdık, alanlarda olmaya çağırdık. Bunun gibi ilk günlerde yaptığımız duyurular oldu. Bir orta öğretim başarı puanı değiştirildi. Onunla ilişkili bir çalışma yaptık. Yine o günlerde, KESK'in kadın üyeleri ve yöneticileri tutuklanmıştı biliyorsunuz. Tutuklanmalarından sonra iddianameleri hazırlanmamakla birlikte, büyük ölçüde sendikal faaliyetleri ile ilgili suçlamalar söz konusuydu. Orada hepsinin kadın olmasını da düşünerek, Mülkiyeli kadınların bir dayanışma göstermesinin tutuklamalara ilişkin olarak kamuoyunda da ilgi yaratacağını düşünerek bir basın açıklaması ve cezaevi ziyareti gerçekleştirdik. Daha çok sivil toplum alanına Mülkiyeliler Birliğini dahil etmek için yaptığımız birkaç açıklamamız daha oldu. Üyelerimize duyurduk, sayfamıza koyduk. Yine ilk günlerde bir çalışmaları başlamış ama tamamlanmamış bir Çalıştay vardı. Bir önceki yönetim döneminden Tarih Boyunca Çağdaşlaşma Mücadelemiz. O çalıştayı başarı ile tamamladık. En acil görevlerden birisi de Mülkiye dergisinin gecikmiş sayılarını çıkarmaktı. Aslında 2 sayı gecikmişti, genel kurul sürecinin yarattığı bir şey olarak. Onlardan biri 274. Sayıyı Metin Özügürü'nün editörlüğünde hazırlanmıştı, baskıya hazırlık işlemlerini yaptık, yayınladık. Bu dönemde yeni genel yayın yönetmenimiz Sarp Balcı oldu. Gerçekten de büyük bir titizlikle o dergiyi yetiştirdi, Hatice Ayrancı koordinatörlüğünde Derneğimizin çalışanı. Şimdi bir sonraki gecikmiş sayıyı da önemli ölçüde tamamladık. Bir yandan bu gecikmiş sayıları tamamlarken, onlar eski yayın kurulu ve danışma kurulu ile çıkmıştı, öbür yandan da yeni kurullarımızı oluşturduk. O arada da Sarp Balcı ve Pınar Ecevitoğlu -yeni Yönetim Kurulumuzun yardımcı doçent üyesidir kendisi- ile yeni yayın kurulunu oluşturduk. Yayın kurulumuzda önceki dönemden dört üyemiz devam ediyor. Danışma Kurulumuzda önceki dönemden toplam 16 üye devam ediyor. Ama 15 de yeni üyemiz var. Birkaç danışma kurulu üyesi kendileri devam etmek istemediler. İstifa etmişlerdi zaten ama biz tekrar aradık, bazı üyelere devam edip etmeyeceklerini sorduk. İşlerinin yoğunluğu nedeniyle, ya da katkı sunamayacakları gerekçesiyle bazıları katılmadılar. Ama genelde bir devam var. Yeni sayılarımızın hazırlıkları devam ediyor. Gecikmiş sayılardan biri dediğim gibi çıkmak üzere. O da temalı bir sayı ve Ruşen Keleş hocamız editörlüğünü yapıyor. Biz sonraki dönem için de Eylülde kendi kurullarımızla ilk sayıyı çıkaracağız. Eylüldeki ilk sayı için, yine Fakültemizle birlikte organize edilmiş olan kriz ve yoksullaşma çalışması vardı. O çalışmayı yürüten Burça Kızılırmak'la temasa geçtik ve Eylül sayımızda ağırlıklı olarak ordaki metinlerin olacağı Burça'nın editörlüğünde bir sayı olarak tasarlıyoruz. Dergimizin yeni biçimiyle danışma kurulunda 7 ayrı üniversiteden, yayın kurulunda 6 ayrı üniversiteden akademisyenler var. Çalışma alanları bakımından da işletme, tarih, iletişim, yönetim bilimi, iktisat, uluslararası ilişkiler, çalışma ekonomisi, siyasi tarih, radyo-televizyon-sinema, Türkiye Cumhuriyeti Tarihi, sosyoloji, siyaset bilimi ve siyaset felsefesi alanlarını kapsamaya gayret ettik. Mümkün olan en geniş perspektifli bir toplum-bilim dergisi olabilmesi için de bu oranlara dikkat etmeye çalıştık. Bunun dışında 1 Mayıs'ta pankartımız altında çağrı yaptık ve biz de alandaydık. Öğrencilerimizle ilgili çalışmalar yaptık geçtiğimiz

dönemde. Zaten inek bayramına katılmıştık. Tiyatro Topluluğumuz başka şehirlerde, sahneye koydukları bir oyunu sergilediler. Şubelerimizle temasa geçerek oralarda desteklenmeleri için de yardım istedik. Bunlar içinde de sanırım en fazla Bursa Şubemiz sahip çıkmış, çok güzel vakit geçirmişler oralarda. Diğer şubelerimizin başka etkinlikleri ile çakıştı. Eminim onlar da ellerinden geldiğince destek olmuşlardır. Öğrencilerimizle yaptığımız bir mezun-öğrenci buluşması oldu. Bir yıl boyunca yaptıkları bütün üretimleri bahçede sergilediler. Fotoğraf, kısa film, dergiler. Mezunlarımız da onların bir sene boyunca onların kültürel ve sanatsal alanda neler yaptıklarını görme şansı elde ettiler. O buluşma da gerçekten güzel bir buluşmaydı. Öğrenci Topluluklarını buraya davet ettik, çalışmalarını ve sorunları hakkında bilgi aldık. Yeni dönemde neler yapabileceğimizi konuştuk. Bu arada Çarşamba Söyleşilerini yeniden canlandırma gibi bir düşüncemiz var. Fakülteden iki akademisyen arkadaşımız, bunu nitelikli bir şekilde ortaya koyabilmek için görev aldılar. Pınar Ecevitoglu'nun da yardımıyla Eylül ayından itibaren toplumumuzun pek buluşma şansı olmayan, alanlarındaki uzman kişilerle bu söyleşileri yeniden başlatmayı düşünüyoruz. İkinci katımızı ciddi bir çalışma alanı sıkıntısı yaşayan öğrencilerimize tahsis ettik. Bu Fakültede de çok hoş karşılandı. Tabii hemen sınav öncesi olduğu için katılım görece düşük oldu ama bunu sınav dönemlerinde tekrarlamayı düşünüyoruz. Belki burada da bir alışkanlık oluşacak, burayı da bir kütüphane gibi görmeye başlayacaklardır o dönemlerde. Bu ilk 2-2,5 ayda benim kendi açımdan eksikliğini hissettiğim şey, Şubelerle az temas kurduk. Bazı sıkıntılı konularımız da vardı. Bunlarla uğraşmak, bütün tabloya hakim olmak, öğrencilerle sezon bitmeden onlarla biraz adım atmak için Şubelerle iletişim işleri bir-iki telefon düzeyinde kaldı. Ama yaz aylarında bu konu gündemimizde olacak. Bir anneler günü etkinliğimiz oldu. Aslında hepsini biliyorsunuz ama hatırlatınca ben de kendimi iyi hissediyorum. Anneler günü etkinliği de güzel bir etkinlik oldu. Bundan sonra böyle özel günlerde, özellikle bahçenin kullanıldığı günlerde böyle etkinlikler yapmak istiyoruz.

İstanbul Şubemizi davet ettik ve Nakkaştepe projesi ile ilgili bilgi aldık ve esasen gündem maddelerimiz arasında da yer alacak. Danışma Kuruluna kadar geçen süreçte de bir süre bu konu üzerinde çalıştık, o da önemli bir gündem konumuzu oluşturdu. 2-2.5 ayımızın temel çalışmaları bunlardır.

**Muharrem Kılıç:** Arkadaşlara teşekkür ediyoruz. 2.5 ayda yapılanlar az şey değil. Kolaylık diliyorum. Bu konuda konuşmak isteyen arkadaşımız var mı?

**Necdet Bilgin:** ....

**Sevilay Çelenk:** Necdet Bey haklı. O öneri Pınar Ecevitoglu'ndan gelmişti. Şubelerimizle temasa geçelim ve desteklesinler demişti. Ama fark ettik ki Eskişehir'de zaten yapılmış. Onun dışındaki Bursa İstanbul ve İzmir şubeleri ile bizzat kendim görüştüm. İstanbul'da Müfit bey duyuru yaptırdı. İzmir'de satranç turnuvası ile çakıştığını söylemişsiniz ama yine de duyurulmuştu. Eskişehir şubesine geç kaldık duyurmakta. Web sayfamızı da hatırlattığınız çok iyi oldu. Web sayfası için biz

yeniden tasarım çalışmalarını başlattık, bir çalışma devam ediyor. Bütün sayfa yenilenecek. Yine de bu yanlışların hepsinin düzeltilmesi gerekiyor. Çok ciddi bir çalışmaya ihtiyaç var orada. Mülkiyeli bir arkadaşımız İstanbul'da sayfamızı yeniden daha estetik ve daha kullanışlı bir hale getirmek için çalışmalarını sürdürüyor.

**Muharrem Kılıç:** Başka söz almak isteyen arkadaşımız.

**Naci Damar:** Sayın Başkanım, YDK değerli üyeleri hepimizi saygıyla selamlıyorum. Bu web sitesi konusunda önce bir şey söylemek istiyorum. Web sayfasında şube lokalleri telefonları var. İki senedir şube lokali telefonunu yazdırmaya çalışıyorum başaramadım. Hala da yok.

Sayın başkanımızın açıklamalarına çok teşekkür ediyorum. Yeni yapılanma dönemi diye adlandırılan dönemle ilgili saptamalarımız var, sunmak istiyorum. Bizim web sayfamızda diğer stk'ların yayınladığı bildirimlerin aynen yayınlanarak tekrar edilmesi, bizim gözümüzde Mülkiyeliler Birliği'ni sanki ikincil duruma getirmiş gibi gözlemliyoruz. Halbuki bu konularda stk'lar içerisinde en fazla söz söylemesi gereken, takip edilmesi gerekenin MB olduğuna inanıyoruz. MB'de bu deneyim var, bu birikim var, bu bildirimleri hazırlayacak beyinler var. Bir an önce bundan sıyrılarak diğer STK'ları takip eden değil de, stk'ların bizi takip ettiği duruma gelmeliyiz. Bu öyle bir durum ki, böyle bir atalete kapılırsak eğer, bu bundan sonra hep böyle devam eder ve bizi stk olarak bizim etkinliğimiz gittikçe azalır. Umarım bu durum bundan sonra değişecektir diye düşünüyorum. Bizim ayrı bir dünya görüşümüz var. Biz de dünya görüşlerimiz çerçevesinde bildirimimizi hazırlayıp sunmak durumundayız. Başkalarının dünya görüşleriyle bizim dünya görüşlerimiz bağdaşmayabilir veya bağdaşabilir de. Fakat biz kendi dünya görüşümüzü yansıtan bildirimler yayınlamalıyız. Bir de şu var: Umarım bu konuda yanılıyorumdur. MB yönetimine seçilmiş hiçbir üye, ülke sorunları hakkında tarafsız kalamaz, fikir beyan etmekten çekinemez ve korkamaz, korkmamalıdır. MB yönetimi bunu gerektiriyor. Bunu sakın ola ki, siz korkuyorsunuz manasını çıkartmayınız. Benim dikkatimi çeken bir husus oldu. Son Meclis'ten çıkan, en faşist yönetimlerin bile çıkartmaya cesaret edemedikleri grev yasağı, THY'de grev yasağının konması. Biz MB olarak insan haklarından, emekten, özgürlüklerden yanayız. Ama çıkan grev yasağı konusunda sessiz kaldık, hiçbir sesimiz çıkmadı, nedendir, halbuki bizim en çok sesimizin çıkması gereken yer burasıdır diye düşünüyorum. Bir şey unutuldu, 19 Mayıs MB yönetimi tarafından unutuldu. Biz 19 Mayıs'ı ulusal kurtuluş savaşımızın başlangıcı olarak görüyoruz, fakat 19 Mayıs konusunda bir bildiri yayınlanmadı. Hem de 19 Mayıs konusunda Türkiye'de kıyamet koparken. Sonra bence daha büyük bir kötü yönetim örneği gösterildi. 20'sinde veya 21'inde hiçbir şey ifade etmeyen, içeriksiz bir cümle kullanıldı. Atatürk'ü Anma gençlik ve Spor Bayramınız kutlu olsun. Bu cümle geçmiş döneme yakışabilir, fakat bu yönetime yakıştığı kanaatinde değilim. Biz daha içerikli, bizim görüşlerimizi ifade eden, daha olgun ifadelerle bunu yapmalıyız. Başlangıçta sayın Başkanımızın söylediği iç sorunlarla uğraştık, dışarıya açılmadık dedi ama, ilk başta bunları söylemek istiyorum. Teşekkür ederim.

**İzmir Şube Başkanı Kadir Timurtürkan:** 2. Başkan Aslı hanımla birlikte geldik. Öncelikle İzmir'den saygılar sevgiler sunuyorum. İlk defa katılıyorum böyle bir toplantıya. Bizim hatamız doğrusu, üçüncü yılımdayım. Genel Merkezimizden beklediğimiz Şubelerle olan ilişkide, Tiyatro topluluğu olayı vardı. Birden bire bir haber geldi gibi oldu. Daha organize bir şekilde iletişim kurarsak, ben çok üzuldüm. Bizim Öğrenci Topluluğumuzun gelmesi ve bizim ciddi bir katkı sunamamız bizim eksikliğimiz. Gerçi bizim için çok önemli bir etkinliğimiz vardı. Mülkiye İzmir Satranç Turnuvası adı altında bir etkinlik yaptık. 250 sporcu katıldı. Yaklaşık 1000'in üzerinde de bunların yakını katıldı. Bunların organizasyonunu yaptık. Ciddi katkılarla 30-40 bin TL'lik bir bütçeyle ve büyük bir kısmını da sponsorlarla sağladık. Bu turnuvaya uluslar arası ölçekte derecesi olan, kadınlar dünya 3. Sporcumuz, 3 tane dünya Türkiye birincisi sporcumuz falan da katıldı, diğer illerden gelen de oldu. O günlere rastgelmesi dolayısıyla ilgilenemedik. Öncelikle şunu söyleyeyim, biz Şubeyiz. İzmir'de de genel olarak Mülkiyelilerin Genel Merkez'den çok beklentisi var. Bu maddi anlamda bir beklenti değil. Ama temsil mülkiyeliliğin ülkede daha etkin şekilde göstermesi, adımın duyurulması. Özellikle de demokratik kitle örgütü olarak da kendimizi daha iyi ifade etme anlamında. Başkanımız ve ekibi yeni geldi, çok kısa süre geçti. Bu tür çalışmaların artarak süreceğine inanıyorum. Biz kendi özelimizde Genel Merkezle uyum içerisinde uyum içerisinde çalışmak için ne gerekiyorsa ne yapacağımızı özellikle belirtmek istiyorum. Bizler de İzmir'de bunlar da çok konuşuldu, artık MB içerisinde kavgalı gürültülü ortamlara son verilmesi gerektiğine inanıyoruz, çünkü en çok bize zarar verdiğiğine inanıyoruz. Gördük bunu da, enerjimizi boşa harcıyoruz. Bunun yerine proje üzerinde, hep birlikte farklı görüşlerimiz de olsa, Mülkiyelilerin aslında en çok farklı görüşe sahip topluluklardan birisidir. Bu anlamda bu farklı görüşlerle birlikte, daha çok proje ve hedef bazlı çalışılması gerektiğini vurguluyorum. Tekrar Genel Merkeze başarılar diliyorum. Sürenin daha kısa olduğunu düşünüyorum. Şube olarak bizler Genel Merkezle olan ilişkilerde bize ne düşüyorsa yapmaya hazır olduğumuzu belirtmek istiyorum. Teşekkür ediyorum.

**Muharrem Kılıç:** Değerli arkadaşlar başka bu konuda konuşmak isteyen arkadaşımız var mı? Buyrun

**Ali Rıza İncetan Kayseri Şubesi Başkanı:** Öncelikle yeni Yönetime ve Danışma Kurulundaki yeni arkadaşlarımıza Mülkiyeliliğe yaraşır bir çalışma göstereceğimize emin olduğumu belirtir saygılar sunarım. Kayseri Şubesi 94 yılında kuruldu. Geçtiğimiz yıllarda oldukça Şube bazında aktif faaliyetlerimiz oldu. Ama son 5-6 yıldır şu anda irdelemek istemediğim sebeplerden dolayı Şubemiz bir bakıma sadece evrak üzerinde bulunmakta. İnşallah bir yeni yönetim döneminde bu konudaki ataletimizi ve eksikliimizi Genel Merkezimizin de destekleriyle aşacağımıza inanıyorum. Biraz önce Naci kardeşimin de belirttiği gibi, Genel Merkezimizin ülkemizin siyaset konularındaki açıklamalarının onun birkaç gün öncesinde bizlere de

ulaştırılması halinde, biz de bunları yerel basında dağıtımını ve Mülkiyeliler Birliği'nin bu konudaki düşüncelerini yerel anlamda da gerçekleştirip, bu konuda varlığımızı yerelde hissettirmemiz faydalı olacaktır. Bunun ötesinde Şube olarak fiziki bir mekanımız şu anda yok, geçmişte var idi. Önümüzdeki dönemde bu konuda da gerekli çalışmayı arkadaşlarımızın desteği ile yapacağız. Bu konuda yardımlarını da isteyeceğiz. Hepinize beni dinlediğiniz için teşekkür ediyorum.

**Muharrem Kılıç:** Şubelerle ilgili bir maddemiz var. Başka konuşmak isteyen varsa dinleyelim. Değilse ben birkaç söz söylemek istiyorum. Bütün Şube Başkanları bence önemli noktalara değindiler. Bilhassa Bursa Şube başkanımızın söylediği nokta son derece önemlidir. Burası bir düşünce birliği değildir. Hepimizin çok değişik fikirleri var, topluma ilişkin, politikaya, dünyaya ilişkin, felsefi olarak hepimiz ayrı şeyler düşünüyoruz. Ama burası bir düşünce birliği değil, başka bir şey. Dolayısıyla buranın MB'nin kültürüne uymak son derece önemlidir. Kültür örgütleri yaşatan şeydir. Örgüt kültürü kadar önemli hiçbir miras yoktur. O bakımdan Naci Başkanın dediklerine katılıyorum ve Yönetimin de bu konuda hassas davranacağından eminim. Mutlaka Sayın Başkan cevap verecektir. Bir başka nokta şu: Mülkiye sadece öğrencileri, sadece hocaları, sadece okul ve mezunları ile Mülkiye değildir. Mülkiye aynı zamanda çalışanları ile de Mülkiyedir. Eğer geri dönüp bakarsanız, okuldaki çalışanlarımıza ben geçmişten anımsıyorum, yurttaki çalışanlarımızdan, okuldaki diğer çalışan arkadaşlarımıza, MB'de çalışanlarımıza kadar bir Mülkiyelilik anlayışı, kültürü vardır. Buna özen göstermek gerekir. Bu yasaların olduğu kadar, etiğin olduğu kadar, bizim kültürümüzün de bir doğruluğudur. Bu konuda sakın ola ki, başka türlü geçmişte gördüğümüz örneklerini yaşadığımız, hiç de bize uygun olmayan, kınadığımız davranışlara yönelmesin. Bu noktayı özellikle sayın Başkana anımsatmak istiyorum. Bu nokta da gerekli hassasiyet gösterilecektir.

**Ali Çolak:** Şimdi iki noktaya değinmek istiyorum. Birincisi burada yapılan eleştirileri zenginleştirici niteliğini öne çıkarmamız gerektiği. Burda yapılan eleştiriler negatif etki yapmak üzere dile getirilmiyor, daha zenginleştirici, daha yol gösterici anlamı ile dile getirildiği kanısındayım. Bu içerikte, böyle algılanması ve yanıtlanması gerektiği kanısındayım. Ancak MB yönetimlerinin çok önemli bir handikapı vardır. Daha doğrusu dernek yönetmeliğinin çok önemli bir handikapı vardır. Buralar gönüllü kuruluşlardır. İnsanlar gönüllü olarak buralara aday olurlar ve bu aday olma hali insanları kendilerinden fedakarlık yapmaları sonucunu doğurur. Bu fedakarlık kimi zaman işten fedakarlıktır, kimi zaman aileden fedakarlıktır. Bu fedakarlığı üstlenen arkadaşlarımıza karşı da bu anlamda hoyratlıktan kaçınmamız gerektiğini düşünüyorum. Karşınızda Türkiye'nin bütün sorunlarına cevap verecek, yanıt bulacak yedi kollu ejderhalar yok. Ve bizler de bu YK'nın aslında bir uzantısıyız, bir parçasıyız. Gerek eleştirilerimizi, gerekse önerilerimizi bu çerçevede yapmak gerektiğini düşünüyorum. Yedi kişi seçilir YK'lara ve bunların dediği gibi işleri, güçleri

vardır. Bir kısmı müfettiştir şehir dışına gider, bir sürü aksaklık olur YK toplanamaz. Bunlar dernek olmanın gereğidir, siz şubelerde görüyorsunuz kaç kişi ile çalıştığınızı. Genel Merkez de aslında sizden farklı değil, iki fazla üyesi var. Bir bildiri yayınlansın, şu içerikte, şu da yapılsın, bu da yapılsından öte, bildirin çerçevesini de kaleme alıp, yönetime sunabilmeliyiz. Bu şekilde bir ilişki, iletişim biçimi geliştirmemiz gerektiği kanısındayım. Aksi takdirde YK'nın birkaç üyesinin üzerinde bütün Genel Merkez, bütün Şubeler, Fakülte ile ilişkiler, dergi, öğrencilerle ilişkiler meselesi giderek basan dertler olmaya başlar ve Türkiye'nin sorunlarına da bu çerçevede Genel Merkezimiz karşı durmalıdır, şunu bunu yapmalıdır, onu da eksik bırakmamalıdır, ama bizim dışımızda yapmalıdır, bizim de katkımız olmamalıdır dediğimiz zaman, buna cevap verecek hiçbir Genel Merkez olduğu kanısında değilim. Elbette bir duyarlılık bizim Mülkiyeli olarak duyarlı olduğumuz her konuda MB'ni uyarmak, yön vermek, yönlendirmek, yardımcı olmak bizim görevimizdir. Yani bu Kurulda yer alan, ya da sade bir üye olan MB üyesi olan herkesin ben bu katkıyı vermesi gerektiği kanısındayım. Altı yıl başkanlığı yaptım böyle bir katkı aldın mı dersiniz, almadım. Ama pek çok sorunun altında kalmasının Birlik Yönetiminin, bir çok soruna cevap verememesinin nedenlerinden biri, sadece birkaç kişinin üzerinde gidiyor olmasıdır. Yönetime düşen de bu sorumluluğu olabildiğince kurullarıyla, üyeleriyle paylaşmak ve onların katkısını almaktır, onu koordine etmek, onu yürütmek Genel Merkez Yönetiminin sorumluluğudur, karşılıklı ilişkiye dikkat çekmek istedim. Teşekkür ederim.

**Faruk Alpaya:** 85 mezunuyum. 93 yılından beri SBF'de öğretim elemanı olarak çalışıyorum. Benim buraya seçilmiş olma hasebiyle bir şeyler söyleme ihtiyacı hissediyorum. Bunlardan ilki, uzun yıllar boyunca 1985'ten beri izlediğim bir şey var, MB çok geçmişe takılıp kalmıştır. Bunun sonucu büyük bir atalet içinde. Ne demek istiyorum. Bildiriler yayınlansın isteniyor, dergi çıkarılsın isteniyor. Bence dergi çıkartmak gibi, belki daha işlevsel bültenler çıkarmak, sık sık her konuda basın açıklaması yapmak gibi faaliyetler, geçmişte kalmış faaliyetler olarak görünüyor. Bugün işlevsel bir internet sitesi bile herhangi bir bildirden, dergiden bile daha fazla kitlelere ulaşma imkanı buluyor. İkincisi ataletin bir başka boyutu yıllardır gördüğüm kadarıyla, MB geçmişten devraldıklarına bir taş koyma becerisini gösteremiyor. Hiçbir şey yapılmıyor demek istemiyorum. Ama geçmişten beri yapılanlara, birikimlere baktığımızda, benim izleyebildiğim 80'li yıllardan bu yana bunun üzerine çok da bir şey konmamış. Mülkiyeliler Birliği kurulduktan sonra 30 yılda yapılanların, 80'lerden bu yana geçen 30 yılda çok da bişey konmamış, o anlamda bir ataletten söz ediyorum, oransal bir atalet. Yoksa hiç kimse bir şey yapmadı demek istemiyorum. Peki ne yapabiliriz diye düşünüyorum. Fakültede izlediğim bir örnek vereyim. Gülen Cemaati bizim fakülte öğrencilerinin % 80'i (bunu söylediğim zaman insanlar aaa öyle mi diyorlar) ile ilişkiye geçiyorlar. Ve bunların % 40'ı cemaatle ilişkili bir şekilde mezun oluyor. Bugün 6 bölümün 3 temsilciliği cemaatçilerin elinde. Bence tür bir şey yapmak gerekiyor. Bizim öğrencilerimize, MB'nin ataletten sıyrılıp, yurt olanakları, burs

olanakları alanından en azından o cemaatlerin eline düşmekten kurtaracak faaliyetler yürütmemiz gerekiyor. Onlara yine ne olurlarsa olsunlar, hangi düşüncede olurlarsa olsunlar, ama en azından fikri hür, vicdanı hür ve kimseye bağımlı olmayan insanlar olmasını sağlayacak olanaklar sağlamamız gerekiyor. Esas enerjimizi de, şöyle bildiri mi yayınlatalım, böyle mi yayınlatalım diye geçmiş üzerinden birbirimizi kırıp incitmek yerine, geleceğe ilişkin neler yapabiliriz, nasıl yeni maddi olanaklar yaratabiliriz, mevcut olanakları da yeni nesiller için de sarfetmemiz gerekiyor. Teşekkür ederim, dinlediğiniz için.

**Muharrem Kılıç:** Toplumun % 70-80'i aynı kafada olunca, onlar için daha kolay bir mesele bu. Ama gerek MB için, gerek okuldaki hocalar için o kadar da kolay değil. Buna rağmen % 40 bile çok iyi. Toplumda % 80. Tabii bu konu gerçekten zor ve önemli bir konu. Başkanımız notunu aldı zaten. Yapabileceği şeyler sınırlı. İlerisi için de eminim gereğini yapacaktır. Başka birinci madde ile ilgili söz almak isteyen var mıdır?

**Pınar Bedirhanoglu:** Kurul'un yeni üyelerinden birisiyim. ODTÜ Uluslar arası ilişkilerde öğretim üyesiyim. Ben de olumlu bir şeyle bitireyim istedim. Aslında söylenen şeylerin ikisi de yapıcı ama. Aslında Ali'nin söyledikleri ve Faruk'un söyledikleriyle birlikte düşünmek gerek. Mülkiyeliler Birliği aslında gerçekten Türkiye tarihinin içinde tarihi olan bir Birlik ama, ben kısa bir süre Yönetimde de buldum ve gördüm ki, her sorunun da bir tarihi var. Şimdi herhalde tek tek maddelere geçtiğimizde de göreceğiz. Her sorunun ayrı bir tarihi var ve herhangi bir YK bunun başına geldiğinde, bunun altında eziliyor. Benim görebildiğim kadıyla yeni YK bunu büyük bir ciddiyetle ele alıyor ve gerçekten anlayıp kavrayıp uzlaştırıcı bir çözüm bulmak için elinden geleni yapıyor. O açıdan aslında Faruk'un söylediği ile de birleştirecek olursak, 80'den sonra insanların Toplumsal olarak siyasetle ilgisi toplumla kurdukları ilişki, o noktada herhalde en başta yapılması gereken şey, kendi başına gerçekten çok işi olan bu Birliğin daha çok insanla, daha çok fikir üretmek, tartışarak, kimi zaman çok kızarak ama sonunda bir tür ortak hareketliliğe ulaşarak, nasıl tekrar canlı bir topluluğa dönüşeceği. Bunu yapmadığımız sürece, herhangi bir kuruldan herhangi bir şey beklemek doğru değil diye düşünüyorum.

**Müfit Erkarakaş:** Konuyla ilgili kısa bir hatırlatma yapmak istiyorum. Bizim hep mülkiyelilik üzerine hep konuşuruz. Mezunlar için özellikle düşünülmüş olan İstihdam Merkezi gibi bir olayımız vardı herhalde, onun şu andaki durumu nedir. Mülkiye Araştırma Merkezi vardı, o da ne durumda? Sanıyorum bunlar çok güzel amaçlarla kurulmuş oluşumlardı. Ama bir ses çıkmıyor son zamanlarda. Bunlarla ilgili bilgi edinebilirimse sevinirim.



**Sevilay Çelenk:** Değerlendirmeler ve bilgiler için teşekkür ederim. Mülkiyeliler Birliği zor bir yer. Belki de bu bizim güzel tarafımız. 2.5 ay sahiden kısa bir süre. Bu süre içinde baktığınız zaman bizim sayfamızda olan duyurular, etkinlikler ve açıklamalardan 2-3 tanesi başka bir yere aittir. Bazı eylemler var ki, biz ordaki 5-6 bileşenden biriyiz. Bişeyin peşine takılmış değiliz. Mesela bu Ankarayla AOÇ ile vs. ilgili birçok etkinlik var. Ordaki çok bileşenden biriyiz. Afet Yasa Tasarısı ile ilgili tartışmaların başladığı günden beri bileşenlerden biriyiz. Bunları tamamıyla duyurduk, bize ait olmayanları duyurmamak. Üniversitemizin Kadın Çalışmaları ile ilgili duyurusunu saymazsak. Çok iyi bir çalışmaydı, yeniden bir şey yapmaktansa, o çok iyi bir çalışmaydı, imza kampanyası içeriyordu, aldık, sayfamıza koyduk ki, ona bir katılım olsun. Bundan sonra böyle şeyler de görebilirsiniz. Tabii ki Naci beyin önerisi yine de çok değerli. Belki bazılarında biz ilk çağrıcı olacağız. Şimdilik geldiğimizde mevcut olan yapılanmalara dahil olduk. Arada unuttuğumuz şeyler oldu, 19 Mayıs gruplarda da tartışılıyor. Herkes bir şeyler söylüyordu. Bizim bu konuda bir tercihimiz olmadı, olsaydı onu da söyledim. Bir gün önce bizim büyük bir kurul toplantımız vardı, ben onun telaşıyla meşguldüm. Aslı bu tür şeyleri çalışanlar da hatırlatıyor ama haftasonuna gelince kaymış. Dolayısıyla bu kutlama mesajını pazartesi koydurduk. Öyle bir koyup koymama tercihi olmadı. Basit bir meseledir. Geçmişteki bu bayramların kutlanıp kutlanılmamasını kontrol ettiğimde, bazen konulmuş bazen konulmamış, yeni bir yönetim olduğumuz için gözler biraz daha üzerimizde. 19 Mayıs bu yıl biraz daha politik bir karakter kazandı. Bunun dışında Ozanlarımızı anıyoruz etkinliği yapıyoruz. Bunu yapmanın kendisi değerli bir şey, 3 ozanımız aramızdan Haziranlarda ayrılmış. Biz de kısa bir sürede güzel bir etkinlik organize etmişiz. A'nın üzerindeki şapka bile mesele oluyor da, böyle güzel bir şey yaptınız diye niye kimse bir şey yazmıyor diye de düşünmüyor değilim. Arada bir pozitif yönlere de odaklanmakta yarar var, daha fazla motive edecektir. Darbelerin yargılanmasıdır, 4+4 eğitim sistemidir, kimsenin dile getirmedığı çok önemli bir orta öğretim başarı puanı değerlendirmesi vardı, bizden başka basın açıklaması, duyurusu koyan olmadı sayfasına. Bunları yaptık. Hava-İş konusunda düşündüm, ama çok fazla yerde yer aldı, çok önemliydi. Mülkiyeliler Birliği illa ki ayrı bir şey yapmayabilir. Çok fazla duyuru yaptığımızda da ilgi azalıyor. Bunları değerlendirerek bir denge tutturmaya çalışıyoruz. Bazen hatalı yaklaşımlarımız da olabilir. Diğer arkadaşlarımız başka işlerle meşgul, genelde ben yazıyorum ama bazen yetişmek de mümkün olmuyor. Bir şey düşündüğünüzde yazıp yollarsanız çok memnun olurum. Sıfırdan yazmaktansa bu çok yardımcı olur. Bunun dışında Necdet Bey de haklı ama, öğrencilerimiz takvimlerini çok geç netleştirdiler. Ankara, İstanbul, Eskişehir gösteri yapacağız dedikleri zaman hemen harekete geçtik ama yine de geç kaldık. Biz de onlardan bilgi alıyoruz, takvim göndermeden harekete geçemiyoruz. Ama bazen de bizden kaynaklı olabilir, elimizden geleni yapacağımızdan emin olabilirsiniz. Kayseri Şubemizin Başkanı Ali Rıza Bey de çok önemli şeyler söyledi. Muharrem Bey de çok önemli bir şey söyledi, ben de onu atlamışım konuşurken. Bizim yönetimi devraldığımız ilk günlerde iki çalışmamız işten çıkarıldı. Ve üyelerimizin pek çok tepkisini aldı. Açıkçası

neredeyse 10 gün benim açımdan başka adım atamamaya yol açtı. Elbette ki çalışanlarımız çok değerli, yönetim olarak bir hatamız olmadığı gibi, elimizden geleni fazlasıyla yaptık. Bir sorun vardı biz devraldığımızda, şirket çalışanlarına da geçtiğimiz dönemin sorunları yansımış, şirket yöneticisi ve çalışanları arasında da sorunlar vardı. Konu bize şirket yöneticisi tarafından getirildiğinde kendisine bu konu ile biz ilgileneyeceğiz dedik ve konuyu takip etme kararı aldık. Fakat biz oradan ayrıldığımızda yöneticimiz iki kişinin işine son vermiş. Yaklaşık üç saat sonra haberim oldu bundan. Elbette bu bizim kabul edeceğimiz bir şey değil. Burda bir şirket yönetim kurulu var. Bir başkan var, onun bilgisi olmadan ve de verilen talimatın tam tersine iki işçiyi işten çıkarmıştı. Biz hemen aynı gün kararı geri aldık, bunu çalışanlara bildirdik. Ama konuyu da inceledik, ertesi gün öğle saatlerine kadar. Gerçekten bir gerilim var. Ve o gerilimli ortamı sürdürmemek için çağrımızı yaparken bir-iki yer değişikliği gibi konular oldu. Ama nihai kararımız her ikisini de çağırarak yönündeydi. Onlar da dönmediler. Bunu neden o tarihlerde kamuoyuna açıklamadığınız konusunda eleştiriler geldi. Heyetler geldi, vs. Orda da söyledim, böyle iki işçi işten atıldığı zaman sahiden yönetimle de temasa geçmeden ve bunun arka planında neler cereyan etti demeden, derhal basın açıklamaları hazırlamak belki biraz popülist bir yaklaşım değil midir diye konuştum gelen heyetlerle. Çünkü her durumda 70 çalışanın olduğu bir yerde her durumda her işçi muhakkak burada kalacak diye bir şey söz konusu olmayabilir de. Biz bu kararı vermedik, geri çağırdık, ama böyle bir şey de yaşanabilir. O durumda böyle heyetler halinde gelmek... gerçi sonradan da arkadaşlarımız çok yapıcı da davrandılar, geldiler, anladılar, dinlediler ama, ilk tepki böyle oldu. Bunun yerine bilgi almak sanırım daha doğru bir şey olur. O konuyu aslında hemen tabii ki kamuoyuna duyurmadık. Her sorunu derhal web sayfalarından duyurmadan önce çözebilme yönünde adımlar attık... Zaten yaptığımız ilk toplantılardan biri de onlardır. Beraber yemek yedik, her biri ile tanıştık. Şu ara bir yöneticimiz de yokken, çok büyük fedakarlıklarla çok da derli toplu götürüyorlar işi. Biz de yeni bir yönetici arıyoruz. Ama endişeniz olmasın, bu konuda titiz bir yönetim var. Elbette aynı dönemde danışma kurulundaki iş müfettişi arkadaşımızdan bilgi aldık. Konuları çok ciddi değerlendirdik. Bunun dışında genel olarak söyleyeceklerim bunlar. Bütçe meselemiz var aslında. Genel durumda onu atlamışım. Biraz canımı sıkıran bir durum var. Bana sık sık gelen eleştirilerden biri sorunlar kamuoyuyla paylaşılmıyor, ama bu belki sizin onaylayacağınız bir şeydir. Yönetim tercihi olarak sorunları derhal kamuoyuna açmaktan yana değiliz. İlk fırsatta danışma kurulu toplanır, değerlendirir, hemen toplayamıyorsa danışma kurulumuzun ilgili üyeleri ile bir araya gelir, ki öyle yaptık bugüne kadar, konuları ele alırız, böyle sürekli sayfaların üzerinden sorun yaşayan ve sorunu yansıtan bir birlik yapısı sahiden bize itibar kaybettiriyor. Hele bu ara böyle demeçlerle, icraatlarla, yasama faaliyetleriyle bu kadar ortalık allak bullakken ve bu durum toplumu çok ciddi bir kutuplaşmaya sürüklemişken, biz de sivil toplum alanındaki diğer örgütler de, bence gerilimlerle öne çıkmamalıyız. Bu genel olarak sivil toplumun gücünün zayıflığını da gösteren bir şey olarak bana problemleri geliyor. Yönetimi teslim aldıktan sonra eski yönetimdeki arkadaşlardan, mali durum hakkında kamuoyuna neden bilgi vermedin eleştirileri aldım. Bunu yapmadım, çünkü biz yönetimi devralır almaz 3 tane müfettiş

arkadaşımız olunca, elbette genel kurulda yönetimler ibra edilmiştir, kazan a.ş. de yeni ibra edilmişti, ama akılcı bir para harcama politikası var mıydı, neden bu kadar parasız durumda kaldık, inceledik geçmiş dönemleri de. Ama bu bizim işimiz, bilgi vermemiz gereken bir şey değil. Sadece şu kadarını söylemek isterim, teslim aldığımızda Dernekte ve Vakıfta maaş ödeyecek kadar bile para yoktu. O ayın ilk maaşını ödeyecek. 42.000 TL kadar bir öğrenci bursu, sosyal yardım bursu ödenmemişti öğrencilerden sürekli telefon geliyordu. Muhtemelen genel kurul sürecinin yarattığı bir problemdi bu diye düşünüyorum. İlk etapta 2 taksiti zar zor öğrencilerimizin sosyal yardım ödemelerini yaptık, çünkü onlar bu burslara güvenmişlerdi. Şirket genel kurulunu yaptıktan sonra size vereceğim bilgi şu anda bence en genel olarak fikrinizi almak istiyoruz sonucunda, şirket hesaplarında sadece yaklaşık 70.000 TL kadar bir nakit vardı. 120-125.000 TL kadar bir malzeme stoğu vardı ve Derneğin Kazan A.Ş.'ye yaklaşık 80.000 TL kadar bir borcu vardı. Bizim bir de bazı alacaklarımız vardı. Kısacası alacaklar Şube alacağı olduğu için, alınacak bir para değil, Kazan A.Ş.'ye borcu olan ve beş parası olmayan bir durumdaydık. Kazan A.Ş. de bu süreçte zarar etmemiş olsa da, orada da önceki dönemden devreden birikim erimiş durumdaydı. Bu kadar kötü bir tabloyu açıkçası hemen ben web sayfamızda ilan etseydim, çok rahat ederdim. Çünkü sonraki şeylerin birçoğuna yanıt veremedim. Öğrencilerden, üyelerden yardım talepleri var doğal olarak. Mülkiyespor'dan var, vs. Paramız yok demek beni çok rahatlatırdı. Fakat bunun bir panik yaratacağını düşündüm. Gerilimli bir süreç arkada bırakılmış, böylece barışçı bir ortamın olduğu bir genel kurul yaşanmış, sorunlar gündem olmasın ve bunu danışma kuruluna sorayım istedim, bana kalırsa şeffaf olmak güzeldir. Vakıfta, Dernekte, Şirkette durum şudur diye açıklarız uygun görürseniz. Ama sanki tabloyu biraz yaz aylarında iyileştirip, ondan sonra açıklama yapmak da bir tercih olarak düşünülebilir. Sizlerin de görüşünü almak isterim bu konuda. Mülkiyespor'u da rahatlatmak için bir karar aldık, onları düzenli bir gelire kavuşturmaya çalıştık. Elimizden geldiğince ayda 5.000 TL gibi bir destekle. Mali açıdan sıkıntılı bir dönem, çok ciddi sıkıntı var. Nerdeyse burslar, maaşlar ve küçük etkinliklerin giderlerini ancak ödeyebilecek durumdayız. Ama yaz aylarının şu bir ay biraz yağışlar nedeniyle beklediğimiz gibi gitmemiş, Şirket yönetim kurulunun bana verdiği bilgiyi aktarıyorum. Bundan sonrası için biraz daha toparlanacağımızı umut ediyoruz. Durum böyle.

**Muharrem Kılıç:** Birinci maddemizi bitirmiş oluyoruz böylece. İkinci maddeye geçiyoruz. İkinci madde meşhur maddeler. Yani İncek ve Nakkaştepe. Yönetim Kurulunun getirdiği iki tane. Sanırım Yönetim Kurulu İncek'le ilgili kısa bir bilgi versin. Daha sonra Şube Başkanımız Nakkaştepe için, Müfit Bey'i de dinleriz. Bu madde önemli. Mülkiyeliler Birliği'nin daha canlanabilmesi bakımından neler yapılabilir, bu konuyu enine boyuna konuşmamız gerekiyor.

**Sevilay Çelenk:** Kusura bakmayın küçücük unuttuğum bişey var. İstihdam Merkezi, araştırma Merkezi açıkçası bu konu aklımızın bir köşesinde ama henüz el atacak fırsat olmadı. İstihdam Merkezi ile ilgili farklı yaklaşımlar var, bayağı profesyonelce yapılması gereken bir iş. Bunu çok ciddi ele almak gerekiyor. Biraz yaz aylarına bıraktık, müzakere etmeyi. Araştırma Merkezi ile ilişkili ben biraz tereddüt içindeyim, bunu da arkadaşlarımla paylaştım. Bizim Fakültemizin 6 tane Araştırma Merkezi var ve de çok değerli araştırma projeleri orada yürütülüyor. Gerektiğinde bizim de zaten her türlü araştırma yapma şansımız da var. Onlara dahil olarak, onlardan öneri alarak vs. Merkez elbette oluşturabiliriz ama neden niçin bunu çok iyi gerekçelendirmemiz gerekiyor. Bu konuyu da yaz aylarına bırakmıştık.

(...)

**Sevilay Çelenk:** Önce İncek meselesi ile ilişkili kısa bir bilgi verelim. Aslında bu kurulumuzun üyeleri bu konuyu çok iyi biliyorlar, hiç bilgisi olmayan yeni üyelerimiz vardır diye koyduk. İncek'le ilgili uzun boylu bir mesele yok. İncek'te biliyorsunuz Gölbaşı-İncek'te 1998 tarihinde Vakfımız lehine tesis edilmiş bir irtifak hakkı vardı. İrtifak hakkına esas ön izin meselesi vardı. Ön izinler ordaki bir imar intibakının yapılamaması ile ilişkili bir sorun nedeniyle bir türlü irtifak hakkına dönüştürülemedi, 2003 yılına kadar toplam 5 kez uzatılmış, daha sonra 2005'ten 2008'e kadar 6 aylık uzatma süreleri çıkarılmış, tekrar uzatılmış. Orada bir arazi var, bize bir önizin verilmiş. Ama biz bunun projelendirilmesini, imar planlarını onay meselesidir sanırım, bir türlü yapılmamıştır. Bütün bu bizim dışımızdaki nedenlerle ilişkili olmuştur. Gölbaşı Belediyesi ve Büyükşehir Belediyesi arasındaki bir yetki sorunu nedeniyle. 2008 yılında da son başvurumuzda, önizinin uzatılması başvurumuz 8 kez uzatma aldınız, hiçbir şey yapmadınız diyerek reddedilmiş, biz bunun aleyhine 7. İdare Mahkemesine dava açmışız, demişiz ki, bütün bu süre boyunca önizin bedellerini ödedik ve de böyle büyük bir para 170.000 TL'lik bir ödeme olmuş yıllar içerisinde, ödemişiz ve bizimle hiçbir ilişkisi olmayan bir imar intibakı meselesi nedeniyle buradaki ön izni irtifak hakkına dönüştürmüşüz, bu ön izni, dolayısıyla bunun iptaline isteme yoluna gitmişiz, bu talep kabul görmemiş. Kaybetmişiz o davayı 7. İdare Mahkemesinde. Şu anda Danıştay'da. Konuyla ilgili daha evveliyatı bilen arkadaşlarımızla yaptığımız görüşmelerden, Danıştay'dan da farklı bir sonuç çıkmayacağı, büyük bir ihtimalle orayı kaybedeceğimiz yolunda görüş aldık. Fakat bu Genel Kurul sürecinde Kemal Sevli biliyorsunuz seçim bildirgesinde de bu konudan söz etmişti, bu da bizim ilgimizi çekmişti. Kendisi ile Genel Kuruldan sonra bir araya geldik, bir çalışma yapmış onlar, aynı bölgede imar projelendirme işleri tamamlanmış ve kültür ve sosyal tesisleri olarak görülen bir yerin 45 dönümlük, eski yer 83 dönümlük bir alandı, bu sefer 45 dönümlük bir yerin varlığını tespit etmişler, bunun için başvurmuşlar ve öncelikli olduğumuzu söylemişler, bunca zaman başka bir zaman önizin bedeli ödedik, aynı yerde onaylı bir yer. Bu sefer de sosyal kültürel tesis olarak kullanmaya uygun olduğu onaylanmış bir yer, onlar da başvuru yapmışlar ve bunu öncelikli olarak bize verilmesi gerektiği gibi bir şeyle. Kemal Beyle bir araya geldik, daha sonra bir komisyon da

kurduk İncek Komisyonu. Danışma Kurulundan Onur İslim Bey var orada, bu konunun eweliyatını bilen Mehmet Ali Yılmaz var. Milli Emlakta çalışan arkadaşımız Mülkiyespor Başkanı Serkan Şakar var. Bu konuyu biraz onlara da emanet ettim ben. Ben de kendim Maliye Bakanından geçtiğimiz günlerde randevu istedim. Konu çünkü oraya intikal edecek yakın tarihte. Hiç değilse o yeri, aynı yerdeki bu işlemleri tamamlanmış yeri bize vermeleri konusunda. Bu konuyu aslında biraz daha ince de düşünmek gerekiyor. Burayı alırsak ne yapacağız konusunda kafa yormak gerekiyor. Yoksa bedeller ödeyerek geçireceğimiz bir süre olacak. Yine de ağırlıklı görüş, bu başvuru madem yapılmış, takip edelim, bakanla da görüşelim, o süreçte de bunu değerlendirelim yönünde olduğu için başlamış bir şeyi yarım bırakmamak adına böyle bir komisyon kurduk. İncek'teki durum budur. Nakkaştepe konusunda sözü Müfit Başkan'a bırakacağım ama, ben küçücük bir şey söylemek istiyorum. Biraz bu konu bizim gündemimizin önemli bir bölümünü oluşturdu son günlerde. Açıkçası size bu işi tamamlıyoruz gibi bir müjde verme aşamasına geldik. Projeyi Müfit bey anlatır. Biliyorsunuz bu konu da 3 kez Danışma Kurulu'na getirilmiş. Oralarda hep yapılması konusunda görüş birliğine varılmış. Tabii ki bizim hemen Genel Kurul sonrası gündemimize geldi. Çok önemli bir zaman kaybedilmiş. 1993'te 49 yıllığına verilen bir yer, 19 yılımız gitmiş, gerçi bunun içinde de önemli bir restorasyon da yapılmış. Bütün bu yılları kayıp gibi görmemek gerekiyor. Ama bir türlü bir yatırımcı ile bu yolda ilerlenememiş. Biz geldiğimizde bu konu ile ilgilenen bir yatırımcı vardı. Çok Mülkiyeliler Birliği'nin amaçlarına uygun projesi de vardı. Kendisi ile tanıştık. Anadolu Mutfak kültürleri araştırma Merkezi kurmak isteyen bir yatırımcı. Akademik bir merkez kurmak isteyen bir yatırımcı. Projeyi kendisinden dinledik. Tipik bir işadami olmaması, biraz bu işi idealize ediyor olması, bütün Mülkiyelileri ve bizi de etkiledi. Bu konuda uzun süreli bir kira sözleşmesi protokolü hazırlanmıştı, onu çok detaylı olarak inceledik. Yönetim Kurulumuzdaki müfettiş arkadaşlarımız konunun eweliyatını bilen Ali Çolak arkadaşımız, birkaç böyle bu işlerden anlayan arkadaşlarımız bizim lehimize, aleyhimize olacak durumları çok ciddi bir biçimde ele aldılar. Ben zaten daha önceden Yönetim Kurulunu Denetim Kurulumuz ile birlikte toplayarak konuyu inceden inceye tartışmıştım. Son aşamada bazı değişikliklerle birlikte aslında bu protokol imzalanacak bir aşamaya geldi. Böyle bir güzel proje var orada. Kolay kolay her yatırımcının ilgi duyacağı bir yer olarak görülüyor, özel bir yer çünkü. Neden başka yatırımcılarla bu aşamaya gelinemedi...

**Müfit Erkarakaş:** Sayın Başkan, Yüksek Danışma Kurulunun sevgili üyeleri, eski başkanlar, şube başkanları herkesi sevgi ile selamlıyorum. Onların benim son danışma kurulu sunumumdur. Çünkü bu dördüncü defadır oluyor. Dolayısıyla bunu daha önce 3 kez dinlemiş arkadaşlar da var burada. Ama sanırım ilk kez duyacak arkadaşlarımız da var. O yüzden mecburen birazcık anlatacağız, eskiler için kusura bakmasınlar.

Biraz önce Sayın Başkan mali durumu izah ederken o süreçte laf almak istedim ama konuşmak bana geleceği için burada hakkımı kullanmayı düşündüm. Ben önce

burada yeni bir tartışma anlamında bu bina ile ilgili tartışmalar olurken birtakım yetenekli arkadaşlarımız buradaki potansiyelin hem bu binayı ihya etmeye hem de Nakkaştepe'yi bile finanse etmeye yeteceğini iddia ediyorlardı. Ben azıcık hesaptan anlarım, eski eski hesap uzmanıyım. 20 yıldır da Holding yönetiyorum mali işlerle ilgili. Şimdi Sevilay Başkan mali durumu ifade edince içim acıdı. Faruk arkadaş da doğru birtakım noktalara temas etmişti. Lafımın girişinde çok kısa bir vurgu yapıp, konuya döneceğim. Bizim ileriye dönük olarak yeni bir Mülkiye ve Mülkiyeli konsepti yaratmamız gerekiyor. Bu ataletten sıyrılmak için. Ve bu da bir kaynak sorunudur. Kaynak yaratmadan biz kaynak dedikçe İstanbullu liberaller, kapitalistler, bilmemneneler diye suçlandık ama, hadise ortada. Durum ortada arkadaşlar. Bizim üç tane elimizde bizi ileriye doğru taşıyacak ve besleyecek kaynak var. Bir tanesi bu binamız, şu anda gündem konusu olmadığı için açmak istemiyorum, ama bu bina olağanüstü bir kaynak yaratan bir noktaya gelebilir. İkincisi Nakkaştepe. Nakkaştepe Mülkiye tarihinin yapacağı en büyük ve en önemli sosyal tesis yatırımı olacak bir proje. 1993 yılında Milli Emlak tarafından 49 yıllığına tahsis edilmiş, 1999 yılında inşaatlar yapıp daha doğrusu ruhsat alınıp inşaatlara başlanmış, birinci derece tarih eser uygulaması, kabalar bitti, ince işlere geldiğinde önce krizler, sonra parasızlıklar bugüne kadar devam eden bitmemiş hale ulaştık. Şu anda başkanın da ifade ettiği gibi orada bir yatırımcı adayı ile bir yıldır görüşüyoruz. Aslında geçtiğimiz eylül-ekim gibi bitmesi ya da bir noktaya gelmesi gerekir iken değişik bizim kendi iç bünyemizdeki yönetsel anlamdaki değişik fikir ayrılıkları kitlenmelerle, reddiyatlarla bugüne kadar geldik maalesef. Fakat biz de vazgeçmedik, bir ara vazgeçer gibi olan yatırımcıyı da tekrar ikna edip bugünlere getirdik, orada 2500 m<sup>2</sup>'si kapalı, yaklaşık 20.000 (?) m<sup>2</sup>'si bahçe olmak üzere 9.000 m<sup>2</sup> kusun bir yerimiz var. İstanbul'un en gözde yerlerinden Nakkaştepe'de Boğaza bir adım, birinci köprü'nün ayağında camia olarak bizim tek başına yapamayacağız veya yapsak da işletemeyeceğimiz boyutta bir yer. Öyle bir yeri bitirdiğiniz an çok kaba ve basit hesapla ayda 20.000 TL-25.000 TL arası sabit masrafı olması gerekiyor. Dolayısıyla oranın hem kendi masrafını karşılayacak hem de gelir getirici bir opsiyonda çalışacak şekilde projelendirilmesi gerekiyor. Öyle bir faaliyete bir çabaya ihtiyacı var. Biz 2006 yılında İstanbul'da yönetime geldikten sonra bütün gücümüzü, enerjimizi ve çabalarımızı bir yatırımcı – işletmeci arayışı ve onunla birlikte hem bitirme hem de işletme sürecini yürütme hedefini güttük ve sanıyorum 40 civarında yatırımcıyla görüşmeler, tartışmalar hatta pazarlıklar oldu. Yıllar içinde Rahmi Koç'tan Güler Sabancı'ya, Eczacıbaşı'ndan Mustafa Süzer'e aklınıza gelebilecek bütün piyasa aktörleri ya da bu işe kaynak ayırabilecek kişi ve gruplarla görüştük, Bahçeşehir Üniversitesi ile imza noktasına geldik 2008 krizi yüzünden vazgeçtiler. Ankara Üniversitesi ile sevgili rektörle getir viskiyi kutlayalım noktasındaydık, nedense 3-5 tane üniversite emlak dairesinden birileri geldi ve ondan sonra iş tıkanı ve olmama noktasına gitti. Gibi gibi. Sonuçta Şükrü Öksüz Liber A.Ş. diye bir yatırımcı arkadaş karşımıza çıktı, uluslararası diploma ve sertifika verecek bir gastronomi akademisi artı Anadolu mutfakları ve kültürü merkezi yapmak üzere yıllardır çalıştığını ve bir yer aradığını buranın da bu işe çok denk düştüğünü ifade ederek bizle konuşmaya başladı. Ve karşılıklı sabırlarımızla 2011 Nisan ayından beri 1,5 seneye yaklaştı görüşüyoruz. Başlangıçta

doğal olarak projenin iki taraf için de içselleşmesi, anlaşılması, rakamlanması sonra bunun bir sözleşme formatına dönüşmesi vakit aldı. Ama çok uzatmayayım biz imza atma noktasına geldik. Bütün temel konularda karşılıklı mutabakatımız var, bir-iki ufak kenar süsü hariç. Onları da bu hafta gidereceğiz. Hatta toplantıdan önce oluşan bir iki şey de Genel Merkez yönetimimiz de talep etti, onları da talep edeceğiz. Sanıyorum bu ay içerisinde size bir imza muştusu vereceğiz. Burası en kötü haliyle bize yıllık minimum 700-750 bin TL civarında nakit gelir sağlayacak. Bittiği zaman sadece İstanbul'a değil, tüm Türkiye'ye özgü bir sosyal tesis ve akademik ortam oluşturacak. Tüm etkinlikler dışındaki öyle bir taahhüdümüz de var. İstanbul ve Türkiye ile paylaşacağımız bir sosyal merkez olacak. Hepimiz biliyoruz burada Dernek Yöneticisi arkadaşlar da var, sene 365 gün bizim orda gayet güzel cafeler, restoranlar ve konferans salonlarımız olacak. Ayrıca biz Mülkiye İstanbul olarak ayda 2 etkinlik yapsak, 10 ayda 20 etkinlik yapıyor, 10 da ekstra koyalım, 30 etkinlik, geriye kalıyor 335 gün. Napıcaz, sevicez mi orayı, aman da ne güzel tesisler. Dolayısıyla oranın mutlaka bir profesyonel işletmeye ihtiyacı var. O da karşımıza çıktı. Yatırımcı-işletmeci 50.000 TL kira, bittikten sonra sanıyorum 150.000 TL'ye çıkacak olan bu bedeli, artı tüm vergiler masraflar, çalışanlar, her şeyi kendileri ödeyecekler. Onun dışında da bahçede bahse konu bahçemizde yapılacak etkinliklerden de gelir payı alacağız, yüzde 25. Bir de havuz olayımız var, tabii burada konunun uzmanları da var, orası birinci derece tarihi eser olduğu için havuz yapılamıyor gibi, ama son zamanlarda yapıla da bilir gibi birtakım laflar da oldu. Eğer havuz da olursa ilerde 1-1,5 milyon dolarlık yatırımcısı hazır. İstanbul Yüzme İhtisas oraya bir havuz yapıp, söylediğimiz rakamları belli katsayılarla çarpma şansımız da olacak. Dolayısıyla ben 6 yıldır uğraşıyorum, İstanbul'daki Önel ağabeyler bizden önce bir 10 yıl uğraştılar. Gerçekten bir Nakkaştepe yorgunuyuz artık. Dön-dolaş, dön-dolaş, dön-dolaş aynı şeyleri konuş, pazarlıklar, kavgalar, tartışmalar herkesi yıprattı, yordu. Ama nihayet gerçekten de bu sefer çok ciddi bir şey noktasına geldik yani şu anda adeta hiçbir pürüzümüz kalmadı. Hatta yatırımcımız onu da bugün getirme şeyimiz vardı, geçen hafta kalp krizi geçirdi. Bir o eksikti yani. Biz onu iyileştirdik ama, biz masumuz onun kalp kriziyle bizim hiçbir müsebbipliğimiz yok. Üyeler arasında tam bir destek var, aslında başta da söylendi, her 3 yüksek danışma kurulu toplantısında da bunun bir tanesi ya da iki tanesi Ali Başkan dönemindeydi, İhsan Bey döneminde de oldu, oybirliğiyle soru bile sorulmadan kaç-kaç bitirin, hatta nedense bizde enteresan bir gelenek var, burada konuşulmuyor, sigara molasındayken gelip para almayın, kira almayın, yapsınlar yeter diyen bir süre üyemiz oldu. Çünkü arkadaşlar bizim burayı kaptırma ihtimalimiz var. 2001'de bitmesi gerekiyordu, yani 1999'daki iki yılı da inşaat ruhsatı süresinden sonra Milli Emlak'ta yapılan anlaşmada ikinci bitecek ve işletmeye açılacaktı. Sene 2012. Fakat yaklaşık 2.000.000 dolar para harcanmış vaziyette. Gördüğünüz gibi binalar tarihi doku olarak meydana çıkmış vaziyette. Binalarla inşaatla ilgili hiçbir olmayacak. Bundan sonra yapılacak ince iş tabir edilen ısıtma-havalandırma, boya-badana, güzelleştirme harcamaları kafe-restoran için tefriş ve şurası cam olmak zorunda, projesi öyle olduğu gibi, kafe-restoran yapılacak, bir de çok ciddi bir bahçe peysaj düzenlemesi yapılacak. Çünkü gerçekten 27.5 dönüm gibi müthiş güzel bir bahçesi var. Şöyle söyleyeyim, içinde 4 ya da beş tane bize

zimmetli, 200-300 yaşında çam ve çınar var, yani tarihi ağaçlar. Dolayısıyla onlara zarar vermeyecek şekilde bahçenin düzenlenmesi ve binanın ince işleri vs. 3.5 milyon dolar gibi bir harcamayı gerektiriyor. Yatırımcı arkadaş bunu hesaplarını kitaplarını yaptı. Dolayısıyla da eğer biz haziran ayı içerisinde imzaları atabilirsek ve süreç çünkü ruhsat ve Boğaziçi imar ve anıtlar süreci başlayacak. Ama o konularda da yollar alındı. Biraz maliyetli olacak zaman açısından ama sanıyorum Eylül-ekim gibi inşaata başlanabileceğini sanıyorum. 3-4 aylık sıkı bir çalışmayla bitebileceği öngörülüyor. Şanssızlık eğer başlama süresi gecikirse, kışa geliyorsunuz, inşaat sezonu yönünden şey var. Kendileri de bir an önce yapıp hem kamuoyuna duyurusunu yapmak hem de öğrenci almak hesabı ve beklentisi içindeler. Dolayısıyla Mülkiye camiasına bir sosyal tesis olayının yanı sıra ciddi bir gelir katkısı sağlayacak potansiyeli becerebilirsek sanıyorum bu yeni yönetimdeki arkadaşlarımızın en taze ve en büyük başarısı olacaktır. Biz de çok mutlu olacağız. Şu ana kadar her şey yolunda gidiyor, gitmemesi için hiçbir sebep yok. Dolayısıyla ben kendim adına, yönetimdeki arkadaşlarımızla İstanbul Şubedeki arkadaşlarımız adına Genel Merkezimize takdirlerimizi ve teşekkürlerimizi sunuyoruz, destekleri ve katkıları için. İstanbul'da kiminle karşılaşsak ben artık gına geldi, Nakkaştepe ne zaman bitiyordan başka, merhaba denmeden o söyleniyor, bi de biliyorsunuz bizim camiamızda, aidat ödemezler, hiçbir etkinliğe gelmezler, hiçbir davetimize uymazlar, sokakta karşılaşsın çevirir, ya Başkan şu Nakkaşı bir türlü bitiremedin. Yani bundan da kurtulmak en büyük hayalimiz, bu laflardan kurtulmak. Ben belki biraz yılların verdiği şeyle kısa kesmiş ya da bazı yerleri eksik bırakmış olabilirim. Konuyla ilgili sorularınız açıklama istediğiniz noktalar var ise onları da konuşabiliriz. Ama bir olağanüstülük ve aksilik olmaz da bitirilebilirse, sanıyorum camiamızın tarihindeki en büyük eseri olacak. O yüzden de herkesin bu bilinçte bu anlayışta, bu kabulde olması ve süreci kolaylaştırması gerektiğini düşünüyoruz. bu saatten sonra kira düşüktü, yüksekti, şartlarda şu vardı, bu vardı bence gerçekten yersiz, çünkü bizim bir an önce bitirmemiz 19 yıldır hiçbir şey olmamış bir yeri hayata sunmamız ve buradan da camiamız için ciddi bir geliri yaratma mecburiyetimiz var. Bundan ötesi laf-ı güzaf diyemeyeceğim ama, gerçekten bundan ötesi tartışılmaması gerekir. Kimse endişe etmesin, biz bununla yatıp kalkıyoruz ve Mülkiye İstanbul'da Mülkiye camiasının çıkarlarını, faydalarını ve beklentilerini bilen ve koruyan da bir yerdir. O yönde de kimse kendisini bizim üstümüze koymaya kalkmasın. Siz daha kibar söylediniz. O yüzden öbürkileri söyleyemedim. Beni dinlediğiniz için çok teşekkür ederim. Hepinize sevgiler saygılar sunuyorum.

**Onur İslim:** Müfit Başkan'a bir şey sormak istiyorum. Ben biliyorum ama, herkesin kafasındaki soru işaretlerinin başında bu geliyor. Üyeler buradan nasıl yararlanacak, hangi şartlarla, biraz bilgi verirse lütfen.



**Müfit Erkarakaş:** Teşekkür ederim Onur. Doğrudur ben olayın genel çerçevesini anlattım. Şimdi arkadaşlar burayı biz kendi kaynaklarımızla ve kendi paramızla bitirse idik, üyelerimiz nasıl faydalanacaksa, bu yeni süreçte de aynı şekilde olacak. Tesisimizin adı Mülkiyeliler Birliği Nakkaştepe Sosyal Tesisleridir. Kafe-restoran üyelerimizin kartını göstermesi kaydıyla % 25 indirimli olarak faydalanılacak yerlerdir. Konferans salonunda her türlü toplantı, etkinlik ya da benzeri buluşma işlerini doğal olarak gününü önceden mutabık kalacak şekilde, başka etkinliklerle çakışmaması için ne gerekiyorsa kullanacağız, bahçe bizim, mal bizim. Hatta yatırımcının bundan dolayı bir takım ürküntüleri de var ama, şöyle bir şansımız var. Yatırımcı Şükrü Öksüz 12 Mart dönemi sol gelenekten gelen hala sosyalist olduğunu, bir reklam ajansı sahibi eski Reklamcılar Derneği de başkanı. Okuması yazması kuvvetli, Cumhuriyet yurdunda çok illegal kalmış. Mahirlerin zamanında az eğitim çalışmalarımız olmamış mıydı oralarda diye kendini yarı mülkiyeli sayan ama mülkiyeyi kazanamadım ama o yüzden İstanbul'da okudum, hep de hayalimdi, neyse hiç olmazsa şimdi kenarından bulaşyoruz diyen bir zat. Dolayısıyla onun bu politik kimliği ve hayat duruşu da bizim bu süreci daha iyi geçmemize sebebiyet verdi. Bir de şans. Çünkü biz de bambaşka kimlikte birisi olsaydı zorlanadabilirdik bilmiyorum. Üyelerimiz her şeyden faydalanacaklar, hiçbir şey yok ama, bu vesileyle üyelerimizin aidat borcunun olmaması buna göre kartlarını almaları, tabii ki hiçbir mülkiyeliye oraya gelemezsin deme hakkına sahip değiliz, sadece % 25 indirimden faydalanabilmesi için mülkiyelilerin önce bir Şubeye uğrayıp çipli kartlarını alması ve ceremesini ödemesi gerekecek. Bu arada tabii bu paralar Genel Merkezin parası, ben böyle sanki bizim paramız gibi konuşuyorum da, Sayın Başkan affınıza sığınarak, herhalde bize de ordan bunca emeğimize karşılık bir paylaşım hakkı arzedersiniz değil mi? Arkadaşlar kalan süremiz 29 yıl. Biz 20+9 gibi öngörüyoruz kiralamayı. Burda bir zamanlar, bizim tüzüğümüzde 20 yıldan fazla kiralama yapılamıyor diye bir laf oldu. Doğruluğunu bilmeden biz karşımıza kim çıksa 20 yıl yapabiliriz diyoruz, onlar da kabul ediyorlar. 20 yıllık yapacağız sözleşmeyi, haklı fesih sebepleri bir sürü bildiğiniz hukuki şeyler mutabık kalındı. 20 yıl sonunda eğer kendileri talep etmeleri halinde öncelik rüçhan hakkı onlarda olmak şekliyle bir 9 yıllık şeyleri var, istemezlerse başka birini arayacağız, ama isterlerse, bir 9 yıl daha gider. Onlar tabii şimdi 29 deyince toplama çıkarma yapıyor, umarım bizi gömmez bu söz. Şimdi 49 yılın sonunda mevcut uygulamalarda eğer siz kiranızı ödüyorsunuz, ilişkiler de bir amaca aykırılık yok, aynı süreyle uzatıldığı söyleniyor. Ama 29 sene sonraki noktada ne olur bilemem. Ama sanıyorum yani orası bizim elimizden alınsa bile sosyal ve kültürel merkez olma mecburiyeti var, yine o amaca hizmet edecektir. Çünkü tahsis amacı o. Yani Mülkiyelilere tahsis edilirken de biz onu saklıyoruz, insanlara çok şey yapmıyoruz, burası bittiğinde Türkiye'lilerle paylaşmak üzere bir sosyal kültürel merkez diyor. Biz onu Mülkiye kulübü gibi şey yapıyoruz da, yarın bir gün orası yoldan geçenin şurda bir bakayım boğaza bakayım yemek yiyeyim dediği bir yer olmayacak. Sadece Mülkiyeliler ile Mülkiyeliler Birliğinin uygun göreceği kurumsal anlamda uygun göreceği ve karşılıklı olmak kaydıyla ki onun temaslarını da yaptık, İstanbul'da ODTÜ'lülerin tesisleri var, Boğaziçi Üniversitesi çok güzel tesisi var, karşılıklı olmak kaydıyla bir arkadaşla ben, bir üyelik hakkı vermeyi düşünüyoruz. Aksi halde

Mülkiyeli nüfusunun İstanbul'da 1200-1300 mülkiyeli var, o tesisi doldurma, alıştırma ve yürütme potansiyeli maalesef yok. Dolayısıyla biz dışarı açılmak zorundayız. Ama bundan herkese açılma gibi değil, kurumsal olarak bize yakın işte, girerken biraz aidat geliri falan da sağlayacağımız şekilde Mimarlar Odası olabilir, ya da şu anda düşünmediğimiz bir yerler olabilir, kulüp olabilir, kapalı devre bir yer olacak, müşteri durumuna göre de ya birilerini de alacağız, ya birilerine yeter süreniz doldu diyeceğiz, onu yaşayarak göreceğiz. İşletimdeki durumumuz ne olacak onu göreceğiz.

20 yıl vakıf senesinde bu binalarla ilgili maksimum kiralama süresidir. Nakkaştepe sosyal tesisleri Mülkiyeliler Birliği Derneğine tahsislidir, Vakfa tahsisli değildir, dolayısıyla böyle bir sınır yoktur, ama bizim avantajımıza olmuş bu yanlışlık.

(...)

**Muharrem Kılıç:** Arkadaşlar, dinlediniz başkanı, bu Nakkaştepe eski bir sorun. Konuşmak isteyen veya soru sormak isteyen var mı? Değilse zannediyorum bu işin sahibi Mülkiyeliler Birliği Yönetim Kuruludur. Tüzel kişilik olarak işin sahibi odur. İstanbul'daki Şubemizle birlikte orayı denetleyerek bu işi götürecektir. İşin çerçevesi de budur. Benim şahsi kanım hep olduğu gibi mutlaka böyle bir yere ihtiyacımız vardır İstanbul'da, başka yerlerde de var. Birşeyler olmalı gerçekten. Yani Ayhan Açıkalın'ı anıyoruz, seviyoruz, burayı yaptı aldı diye, ama aynı övgüyü yapan arkadaşlar maalesef bir tuğla konulması konusunda çekingen davranıyorlar. Ben onun için Müfit Başkan'a ve emeği geçenlere çok teşekkür ediyorum.

**Cevahir Kayam:** Peki öğrencilerimiz nasıl yararlanacak?

(...)

**Ali Çolak:** Müfit Başkan, aidatlarla indirim arasında bir ilişki kurdunuz ama, İstanbul dışında da binlerce üyemiz var. Onlar da bu indirimden faydalanacaklar değil mi?

(...)

**Kadir Timurtürkan:** Önce Müfit Başkanı kutluyorum. Ben de Tesislerin atıl kalmasının yanlış olduğunu düşünüyorum. Ben bu vesile ile bizim örneği verip, hem buradan bazı tecrübelerimiz oldu, bunları da sizlerle paylaşmak istiyorum. Olumlu ve olumsuz tecrübelerimiz var. Hani bunları da yol gösterici olur diye söylemek istiyorum. Umarım olur. Şimdi biz yaklaşık iki yıl önce yeni yönetime geldiğimiz, bu üçüncü yılım, ikinci dönem, 1987 yılında alınmış Alsancak'ta bir Rum evi binamız vardı. O zaman dönemin valisi Vecdi Gönül'ün ciddi katkıları var. İzmir'deki Mülkiyeliler bir araya gelmişler, bu binanın alınmasını sağlamışlar. Binayı da alırlarken o zaman Mülkiyeliler Birliği Derneği adına almışlar. Hatta şunu da

söyleyeyim, birkaç yıl öncesine kadar Derneğin genel merkezinde herhangi bir tapu kaydı falan da yoktu. Böyle bir durum. Sonuçta Mülkiye biliyorsunuz Mülkiyelilerin. Birileri bir şeyler yapmış, ama yaparken de iyi de yapmış. Bu dernek adına olsun, binamızı almışlar 1987 yılında, sonraki yıllarda bina eski, her yönetim elinden gelen bir şeyler yaptı bu anlamda. Ondan sonra biz geldik. Sonra dedik ki, ne yapılabilir falan derken, araştıra araştıra, bir çözüm yolu bulduk. Hem projesinin yapılması hem de projenin tamamlanması başlangıç-bitiş 1,5 yılda bitti. Yaklaşık 700 bin lira nakit para, bize sıfır maliyet. Tamamı % 80'i Valilik, % 20'si Konak Belediyesi katkısıyla biz bu işi bitirdik. Tabii biz de dedik ki, eski şekilde düşünmeyelim. Orası nedir? Barlar Sokağı. Genelde emekli ağabeylerimiz var çok kıdemli üyelerimiz var. Tabii o sokağa pek gelmiyorlar. Etkinlik de yapıyoruz, çağırıyoruz, bir sürü şeyler yapıyoruz, söylemesi ayp olmasın ama kokteyl yapıyoruz, bakıyoruz yine yoklar. Yiyelim-içelim diyoruz yine yoklar deyim yerindeyse. Demek ki başka çözümler gerekiyor. İzmir'in kendi şartları. İzmir'de bir merkez yok, burası gibi İstanbul gibi. Ankara'da olduğu gibi. Her taraf merkez. Şehrin değişik yerlerinde bir sürü merkezler var. Dedik biz buradan herkesin tabii sanırım aynı sıkıntısı maddi. Bu maddi sıkıntıyı aşalım, hem binamızı kurtaralım dedik. Birinci etap binamızı kurtardık, yaptık. İkinci etaba geçtik. Açık bir ihale yapmaya çalıştık, daha sonra da İzmir'in bu konuda en iyilerinden olan Arena grubuna binamızı verdik, kiralama yaptık. Kiralama yaparken de o kadar çok detaylı düşündük ki, özellikle buraya gelmek istiyorum, onlarca sayfalık sözleşme yaptık. O sözleşme ek protokolü yaptık o da yetmedi. İnanın Dernek çalışmamızın yemek konusundan tutun da, yani toplantıda sağlanacak belli ikramlara kadar detaylı bir protokol ve sözleşme yaptık. Sonra da belli süreçler, ciddi emek harcandı, özellikle ben kendim çok emek harcadım. Sonuçta binamızı sayın Vecdi Gönül'ün, Valimizin ve önce Başkanımız geleceklendi, bizim yüzümüzden, çünkü ertelemek zorunda kaldık, protokolün ertelenmesi nedeniyle, Azmi Bey sağolsunlar bizi yalnız bırakmadı, kendisi de katıldı. Bir açılışla hizmete sunduk. Hizmette sunduk ama, biz de şöyle bir şey yaptık. Binamız o iki katlı binanın üst katını kendimize ayırdık, dernek faaliyetlerine, diğer binayı kiraya verdik. Bir lokal değil artık. Bunu yaparken ilk baştaki sorulan isim konusu. Dedik ki, isim ne yapalım? Tartışıldı, edildi dediler Mülkiye olmaz. Mülkiye olsa lokal havası olur. Biz buraya kafe-bar-restaurant yapacağız. Ne olsun derken, en sonunda onların isteğine uygun olarak rock'n roll olarak, tamam dedik olsun. Ama sözleşmede ise kafe-bar-restaurant, hatta menülere kadar bunları konuştuk. Daha sonra açılıştan önce bir baktık, Milliyet Ege'de Öküz açıldı. Meğerse bizim oranın adı Öküz olmuş. Adı Öküz oldu. Şimdi hemen üyeler bari İnek olsaydı, öküz nerden çıktı. Arkadaşım da burada Aslı, başımızdan aşağı kaynar sular döküldü, o kadar tartıştık, genel kurulunda da bunları anlattık, hatta genel kuruldan önce anlaşma yapmıştık ama, sözlü anlamda, dedik ki genel kuruldan yetki alalım, konuşalım tartışalım ona göre yapalım dedik. Herşey böyle mükemmel kağıt üzerinde, ortaya çıktı Öküz. Bir tane de Öküz resmi orda. Şimdi açılıştan ne yapacağız, hiç çare yok. Vali de gelecek. Neyse önce Öküz kapatıldı. Dedik ki sözleşmede Rock'n Roll yazıyor. İhtar çektik. Bir de bazı yapılan şeyler var, daha güzel olmuş ama, bizden izinsiz yapmışlar. Yavaş yavaş öğreniyoruz. Örneğin mimar vardı projeyi çizen, bize öyle olması gerekiyor, tavanlar kahverengi olması gerekiyor

diyordu, bir baktık tavanlar bembeyaz olmuş. Sonra anladık ki, mimar yeni proje çizince para alıyormuş, şimdi günahını almak istemiyorum ama belki de ta baştan bunlar biliniyor, neyse. Daha güzel olmuş ama dediğim gibi biliyorsunuz bu Anıtlar Kurulundan izin alınması gerekir. Fazla uzatmak istemiyorum ama bunlar önemli paylaşma anlamında. Bu ihtar çektik biz, dedik ki böyle böyle, isminiz sözleşmedeki isme getirmeniz. Avukatımız da var görüşüyoruz. Avukatımız dedi ki, bu sorunlu bir konu dedi. Sözleşme yazılsa bile dedi, adın değiştirilebilmesi gibi bir durum var gibi bir şeyler söyledi bize. Bu önemli bir konu. Ayrıca da işletme belediyeye resmi olarak başvurdu, ismi Rock'n Roll yaptı ama tabela yine Öküz. Biz hemen İzmir'de Mülkiyeliler arasında bir tartışma, öküz ne demek falan. Bazı üyelerimiz dedi ki, rock'n roll olmasından iyidir, İngilizcedir. Öküz tamam. Çalışkan, emekçi, böyle yorumlar var. Emekçi bir hayvan. Hatta İnekten iyidir. İnek farklı falan gibi. Sonra anladık ki, İşletme bunu bilinçli yapmış zaten, piar çalışması yapıyor. Şu anda 8-10 yerde bu isimlerle işletme açıyor. Mülkiyeliler şimdi diyelim ki tentenin önünde... Biz onların hepsini araştırdık zaten. Biz orayı kiraya verdik. Aynı durum başkanım da öyle değil mi, kiraya veriyor. Ticari işletme olarak. (...)

Şimdi sözün kısası baştan da söylediğim gibi bu toplantılara katılmadık, belki bizim eksikliğimiz ama, İzmirli de bu şeylerle boğulmuştuk gerçekten. Şimdi sonuçta böyle bir durumumuz var. Arkadaşlarımızla da tartışıyoruz, konuşuyoruz ama şunu da söyleyeyim (...) Tabii ruhsat ile ilgili sorun yok. Biliyorsunuz bir isim eğer ki ahlaka aykırı falan değilse zaten ruhsat alıyorsa, zaten sorun yok, zaten ismini kullanıyorsa. Burada şu var: İşletme şu anda dolup taşıyor, İzmir'in açıkça söyleyeyim, en çelici merkezden birisi oldu, herkes biliyor. Bizim orada in-cin top atardı, şimdi bir gece 600 kişi falan, 1000 kişiye yakın kişinin girip çıktığının hesabını yapmışlar. Çok büyük değil işte. Toplamda tüm kullanım alanlarına baktığımızda 400-500 m2. İki katlı, arkada ufak bir bahçesi var, ön taraf kullanılıyor biliyorsunuz. Ama üst kat bize ait, iki odayı biz kendimize ayırdık. Burası bizim lokalimiz. Kendi üyelerimizle ilgili faaliyetlerimiz için. Bir de geçen hafta bu arada üyelerimize % 25 indirim sağladık. Yine aynı şekilde, kartı olanlara. Mülkiyelilere değil. İzmir'de de 1000'in üzerinde Mülkiyeli var. 700'e yakın da üyemiz var. Üye sayısını artırma çalışmalarımız var aynı zamanda. Kartı olanlara böyle bir indirim hakkı tanıyoruz, kasada biz de kontrolünü yaptık. Geçen hafta itibarıyla 150 masanın indirimden yararlandığını söylediler. Şimdi şunu söyleyeyim, 150 mülkiyeli oraya geldiyse yanlış anlamayın ama adını ne koyarsa koysun bence. Önceden ayda 5 kişi uğruyor, uğramıyor. Ama şimdi samimi bir ortam bunları anlatmalıyım size, bir taraftan da böyle bir durum var, adı ne Öküz. Benim açımdan bir sorun var mı? Bakıyorum çok sorun yok. Öküz. Önce inanın ben de dedim ki bu ne biçim iş. Önce bir şok oluyorsunuz, şu sorundu; dedik ki dakika bir, gol bir. Biz sayfalarca, ben açıkçası haftalarca uğraştım o sözleşmeyle bireysel olarak, avukatımız da uğraştı, bir sürü insan da uğraştı, genel merkezimize de gönderdik, bir sürü tartışmalar da yaşandı o zaman. Daha baştan böyle bir şey olması, bizim sözleşme hükümlerine uygun olmayan bir durumun olması bizi üzdü. Biz de şunu yapmaya çalışıyoruz. Madem siz böyle bir şey yaptınız, bunu bize bir şekilde telafi edin. Örneğin % 25'i 30'a çıkarmak, biz bir ara kendi ayıplı kira

durumuna düşmüştük. Kiraya verdik bomboş binayı, meğerse yapı kullanım izni almamışız, bilmiyoruz ki, belediye yapıyor, veriyor bize, yok ruhsatı yokmuş. Diyorum nasıl olur Belediye bana verdi bunu. Ruhsatı olmayan binayı kendisi nasıl veriyor bana. Neyse veriyormuş, onu da öğrendik. O yüzden 50 60 günlük bir kira alamadık. Böyle ufak da pazarlığımız sürüyor yani. Sayın Genel Başkanımıza da iletiyoruz tabii, şunu söyleyeyim yalnız, artık İzmir Şubesi sizin üzerinize yük olmayacak. Ne anlamda, ekonomik. Gelirden pay verme derken, çok öyle bir gelirimiz yok, burada tabii açıklayabilirim, 11.000 net kira alıyoruz. Bizim için müthiş bir olaydır bu. Faaliyetlerimiz de zaten hemen etkisini gösterdi. Satranç turnuvası, geçen hafta da yine bir Mülkiye Sanat Festivali düzenledik. Ciddi bir katılım oldu yine. İzmir'den 20'ye yakın sanatçı, mülkiyeli yazar sanatçı. Bir dahaki yılda hemen şimdiden bir yıllık program yapacağız. Proje bazlı çalışmalarımız devam edecek. Onun dışında şimdi müjdesini vermek istemiyorum ama, kendim yine çalışmalara devam ediyorum, aynı zamanda Maliye Bakanlığı denetim elemanıyım. Hem gerekli pazarlık, hem de belediye başkanı ile yaptığım görüşmeler neticesinde İzmir'e iyi bir sosyal tesis. Çünkü o tesisimiz çok güzel ama, ordaki konsept bize uygun değil. Teşekkürler Başkan, kusura bakma yani, biz çoğu zaman geledik ya biraz konuşma hakkını kullanalım diyoruz. Ben bunu paylaşmak istedim, özellikle Müfit Başkanım ile ki, hani sözleşme istediğimiz kadar yapalım, bu konulara özellikle dikkat edelim. İsim gibi, kullanım hakkı gibi. Bu iş sonuçta, iş yapmanın teorisi olmamalı, bunu da samimiyetle söylüyorum. Teşekkür ediyorum.

**Muharrem Kılıç:** İhtilafsız hiçbir sözleşme tarihte olmamış.

**Kadir Timurtürkan:** Biz binamızı beş yıllığına kiraya verdik, 5+5 yıl. Ama başka ekstra dediğim gibi birçok şey koyduk ama, bir tanesi olmazsa olması. 4 Aralık. Onların Arena diye çok ciddi bir merkezi var. 300 kişilik ücretsiz yemek. Biz toplayacağız üyelerimizden, dediğimiz gibi daha konserlerden Arenada yapılan büyük konserler oluyor, üyelerimize % 25 indirim. Dernek çalışanımızın öğle-akşam yemeği, hatta şimdi yemek veremiyoruz ücret verelim dediler, tamam dedik, gibi bu tür şeyler var. Eğer biz şunu da düşünüyoruz açıkçası, şimdi eğer ki üyelerimiz ki dediğim gibi o sokak konsepti çok uygun değil, gerekirse üst katta bulunmamız da ciddi bir pazarlık konusu oluyor. Biz daha deniz kenarı Pasaport gibi yerlerde uygun, üyelerimizi çekebileceğimiz yerler bulursak çok daha iyi bir pazarlıkla tamamen kendimize uygun, sadece üyelerimize hizmet edecek, bizim lokalimiz olacak bir yedek yerleşmeyi de planlıyoruz. Bunun da burada öyle bir durum olduğu zaman Genel Merkezimizle de görüşeceğiz konuyu, durum şimdilik budur, ama İzmir'de bu anlamda iyi yol aldığımızı düşünüyorum. İzmirli için de katılımın iyi olduğunu düşünüyorum, sonuçta elbette her yerde sorunumuz var. Umarım daha iyi bir şekilde yol alırız. Teşekkür ederim.

Şimdi Ali Başkan, Şube sözleşme imzalarken Genel Merkezden yetki aldı mı diye sordu. Biz yetki aldık ama, sonra öğrendik ki, yetki almaya da gerek yok. Bunlar tartışmalı şeyler ama, ben konu ile ilgili sulh hukuk hakimine gittim, görüştük ve şubeler hukuksal sonuç doğuracak sözleşmeler yapabilir dedi, kiralama sözleşmesi de yapabilir, avukat da tutabilir. Ama tekrar söylüyorum biz yetki de aldık. Teşekkür ederim.

**Ali Çolak:** Şubeler tabii ki sözleşme yapabilir hukuki sonuç doğuracak ama, buradaki mülkiyet Genel Merkeze ait bir mülkiyet olduğu için sözleşme yapamazsınız, onun için yetki almanız konusunu özellikle hatırlattım.

**Özgür Kabayel:** Kaç aydır kira alıyorsunuz?

(...)

**Kadir Timurtürkan:** (...) Yani en azından onu halledebilirdik diye düşünüyorum. (...) Biz bu süreçte 2 yıl gibi falan binayı boşalttık, başka yerlere geçtik. Bu sıralarda Dernek çalışmamızın ücretini ödedik, bir de bizden önceki dönemden gelen, benden önce kiraya verilmiş, kiracı bize takip gitti, iki sayfalık bir sözleşme yapılmış, hiçbir teminat garanti yok. Bunlara karşı Genel Merkezden bize dediler ki, ihtiyaç listesi yapın, bize gönderin. Dedik ki üç-beş kuruş paramız var ama, önümüzü görmek istiyoruz. 45 bin lira gibi bir para istedik Genel Merkezden. Genel Merkez de buna karşılık bize 5.000 TL gönderdi. Toplam aldığımız para 5.000 TL. Daha önce de Ali Bey 5.000 göndermiş, biz de baktık ki, bizden önceki dönemde 5.000 TL gönderilmiş, şunu da söyleyeyim samimi olarak. Dedik ki böyle durumlar olunca, önceki dönemde Şubenin parası oluyor artık gibi. Tam düze çıkacağız şube olarak, hemen Genel Merkez ordan dur bakiyim bu para noluyor gibilerinden soruyor gibi bir durum hissettik. Hatta 5.000 TL aldık şimdiye kadar, onu bari gönderelim. Hoş bir yaklaşım olmaz dedim. Ama Özgür arkadaşımız geçen hafta bir dönem yemeğimiz vardı, 5.000 TL almışsınız, göndermeyecek misiniz diye, dediğim gibi o bizim o dönemde kullanmamız gereken bir paraydı. Ekonomik olarak da en son, şu kiralama olayında ama hallettik. Şimdi herhalde soruna yanıt olmuştur.

(...)

**Ercüment Özkaya:** Ben duyamıyorum inşallah siz duyuyorsunuz. Şimdi ben yeni üyeyim Danışma Kurulu'nda. Verdiğiniz bilgiler benim için tekrar olmadı, yararlı oldu. Ben Nakkaştepe'yi uzaktan biliyorum, yılan hikayesine dönüşmüştü. Bu öncelikle İstanbul'un gündemidir, yetki ama sorumluluk da onda olmak üzere genel merkezin tavrı hak kaybı olmadan İstanbul'a bırakmaktır işi. Galiba zaten öyle olmuş, sevindirici bir şey. Şimdi sormadan Müfit Bey açıkladı onu soracaktım. Sonuçta Genel Merkezin hakkı derken, elbetteki davul kimin boynunda ise, tokmak onda olmalı. Yetki ve sorumluluk İstanbul'da olmalı ama. Şimdi arkadaşlar bizim Okul ve

öğrencilerimiz Ankara'da olduğu için, Genel Merkez'in bir öncelik hakkı var. İçimizde maliyet kalemleri içinde burslar çok önemli bir yer tutuyor. O açıdan gelir paylaşımının hakkaniyetli ve her iki tarafın da çıkarlarını koruyacak şekilde ama öğrencilerimizin ihtiyaçlarını hiçbir zaman unutmamak şekliyle yapılmalı. Ben Müfit Bey ve arkadaşlarına başarılar diliyorum ama, dileğim bu yanlış anlamalara, ihtilaflara yer vermeyecek bir şekilde gelir paylaşımının çok açık, net ve kesin bir şekilde sağlama bağlandıktan sonra İstanbullu arkadaşlara başarı diliyorum. Aynı şeyi sevgili Kadir'e de cömertçe paylaşımından dolayı, teşekkür ederim. Aynı cömertçe paylaşımı gelir konusunda da beklediğimizi Ankara'dan şey yaparım. Mesela burslarda falan çift başlılık olmamalıdır. Ankara'da Okulun ve öğrencilerin bulunduğu yerin yetkisinde olduğu hiçbir zaman unutulmamalıdır. Bu gelir konusunda da bu düşünülerek davranılmalıdır. Bütün arkadaşlarımıza başarılar ve gerçekten Nakkaştepe'nin çok iyi gideceğine şu anda gayet ikna oldum.

(...)

**Ali Şahin Akbulut:** Benim de Nakkaştepe konusunda en azından negatif, bununla ilgili bir yönünü vurgulayarak fikrimi açıklamak isterim. Mevcut hiçbir şey yapılmazsa ciddi bir gider var zaten ortada. Yapılarak elde edilecek de bir gelir var. Buna karşı çıkan arkadaşların en azından alternatifini bularak karşı çıkması gerekir. En azından sırf bu nedenle bile karşı çıkma, yani birtakım yap-işlet modeliyle olsun, ... olsun itiraz noktaları saklı kalmasına rağmen, bu cesareti bulamadığım için, en azından bu nedenle bile bir an önce yapılıp, tamamlanıp neyse sonuçlanmasından yanayım. Öyle anlaşılıyor ki, yanlış not almadıysam, yılda 700-750 bin TL bir gelir söz konusu olacak. Ama vurguladığınız gibi de 20+9 yılla, 29 yıl sonra da olsa bu bizim elimizden alınabilecek. Hazıra dağ dayanmıyor. Zaman da gelip geçebiliyor. 29 yıl sonra da olsa, böyle bir gelirden mahrum kalmak ihtimalimiz var. Ben biraz burslar konusundaki Ercüment arkadaşımızın önerisini yürekten desteklemekle birlikte, en azından bir fon ayrılarak kalıcı bir mülkiyeti İstanbul'da Mülkiyeliler Birliği'ne ait olan başlangıçta bir arsa yatırımı da düşünülebilir, bu paranın içerisinde daha ilerde, daha uzun vadede bizim mülkiyetimiz olabilecek bir yerin de arayışı ve bununla ilgili bir fon düşünülmesinden yanayım, teşekkür ederim.

(...)

**Naci Damar:** Geçen danışma kurulu toplantısında da söylemiştim, Nakkaştepe ile ilgili olarak, Nakkaştepe projesinde emeği geçen tüm yönetici ve Mülkiyelilere teşekkür ediyorum. Şu anda da Müfit Başkanın varmış olduğu noktadan kendilerini tebrik ediyorum. Ve umuyorum ki bu Danışma Kurulunda bu Nakkaştepe Projesine onay verir, artık bu gecikmeye tahammülü kalmadı düşüncesindeyim. Burada işin yürümesi açısından bir sorun var, bu soruna yanıt arıyorum mümkünse eğer. Bu proje başladığı zaman yürütme nasıl olacaktır. Bu yürütme işi veya takip işi, yalnız

İstanbul şubesine mi bırakılacak, yoksa Genel Merkez İstanbul Şubesi arasında bir kurul oluşturulacak o kurul mu takip edecek bu gelişmeleri. Bu konuda bir cevap alabilirsem mutlu olacağım, teşekkür ederim.

(...)

**Faruk Alpkaya:** İlke olarak önce şunu söyleyeyim: 3-4 tane mülk varsa bunlardan birinden vazgeçip, feda edip gelir karşılığı diğer alanları sosyal alanda güçlendirmek için, onun geliri harcanabilir. Bu Nakkaştepe de olabilir, her yer olabilir. İlkesel olarak bunu söylüyorum. 2000 m2 kapalı alan, 7 dönüm de açık alan deniliyor, bunun tamamı mı veriliyor, açık alan. Bir de havuzdan bahsettiniz, yani o 7 dönüm açık alanın işleyişinde nasıl bir şey olacak. Bunu merak ediyorum. İkincisi de Nakkaştepede bildiğim kadar bir Koç Holding'in Genel Merkezi var, bir de Mülkiyelilerin yeri olacak orada. İstanbul'un en mutena yerlerinden biri. Bu 2 dönüm kapalı alanın ne kadarı, bir kısmı herhalde konferans salonu olarak planlanmıştı eski şeylerden hatırladığım kadarıyla, bir kısmı da restoran vs. olarak kullanınca bana 50.000 TL az geldi. Bunu daha iyisini bul kardeşim deme hakkınız var, gene de 2000 m2 kapalı bir alan için öyle bir yerde 50.000 TL az geldi. Bu % 25 indirim beni hiç ilgilendirmiyor. Muhtemelen benim orada gidip yemeğe param yetmez, % 50 indirim yapsalar da. Yılda bir kere işte. Burası gibi kullanamayız orayı. Bizim 40-50 TL hesap verip, yiyip içeyim olmaz muhtemelen Nakkaştepe'de. O yüzden 50.000 TL az geldi. 2.000 m2 için.

**Pınar Bedirhanoglu:** Ben geçerken söyleyeyim, bu gastronomi akademisi olacağına göre, orada yapılan, yani orda yapılan yemekleri öğrenciler pratik anlamında mı yapacaklar. Yoksa başka bir şey uygulama mı?

(...)

**Ali Çolak:** Bir ilave yapayım. Bu Nakkaştepe'nin 29 yıl sonra ne olacağına ilişkin. Genelde Serkan Milli Emlakçıdır, o daha iyi bilir ama, genelde kamunun yandaşı, süresi bitmiş irtifak haklarına el koymak değil, genel yaklaşım bu süreleri uzatma yönündedir. O anlamda ben hani bir anda bir çırpıda 29 yıl sonra gözümüzü açtık ki, elimizden gitmiş gibi bir tablo anlaşıldı sanki. Onu düzeltmek istedim, böyle bir ihtimal bana göre zayıf. Milli Emlak'ın genel yaklaşımları şu ana kadar oluşmuş teamüller çerçevesinde böyle olacağı öngörüsünde bulunuyorum. Teşekkürler.

**Müfit Erkarakaş:** Ercüment Bey'den başlayalım bu gelir paylaşımı durumuyla ilgili. Konuşmamın son bölümünde de şaka ile konuştuk, sonuçta mülk sahibi Genel



Merkez. Bu paranın yatacağı hesap da Genel Merkez. Sanıyorum Genel Merkez işte bizim aylık bir miktarını bize lütfedecek, onun dışında kira Genel Merkezin uhdesinde olacak. Onu da ben şimdi rakamlandırabilirim. Bizim aylık 10-12 bin lira civarında bir masraf bütçemiz var. Bu karşılandığı takdirde, onun üzerinde ne kazanılacaksa Genel Merkezin ortak amaçların parasıdır. 500 bin TL'yi alıp da ne yapacağız, repo mu yapacağız. Borsa da mı işlem göreceğiz, yani burada en büyük hayalimiz şuydu, bunu defalarca ifade ettik, Mülkiye'nin bir tarihsel pozisyonu, pozisyonu değişecekse belki bu gerçek öğrencilerin niteliklerinin yükselmesiyle başlaması gereken bir süreç. Benim hayallerimden birisi Türkiye'de üniversite sınavında ilk 5.000'den Mülkiye'yi seçecek çocuklara 4 yıl boyunca ciddi bir, atıyorum ayda 400-500 TL verilmesi. Hani ailesini bile geçindirsin ama yeter ki Mülkiye'yi seçsin. Onun gibi öğretim üyelerine ilişkin akademik çalışmalara ekstra destekler ve kaynak aktarmaktır. Onun için bunların hepsinin yapılmasında bir finansman katkısına ihtiyaç gösteriyor, onun için bu binanın çok daha optimum kullanımı dönüştürülmesi tarihi anlamda önemli. Bu haliyle değil. Hani ben şunları tartışmak istemiyorum, o bambaşka bir tartışma, gerginlik alanıydı ama. En büyük ... burası bir de mülkü bizim. Dolayısıyla her şey öğrenciler, öğretim üyeleri desteğine yönelik tasarlanıp, doğal olarak mezunlara kadar uzanacak bir iyileşmeyi de beraberinde getirecek. Son olarak İstanbul'da mülk edinilmesi iyi bir şey. Aslında İstanbul'da bir mülkümüz var, bir apartman dairesinde 200 m2'lik bir dairemiz var, ama o ihtiyacı görmeye yeterli değil. İstanbul böylesi bir edinilme için şu anda dünyanın pahalı yerlerinden birisi. Dolayısıyla öyle bir kaynağı mülk edinme adına ayırmaya kalktığımızda bir milyon eurodan başlamak gerekiyor. Onun daha sırasının gelmediğini düşünüyorum. İnşallah o günler de gelir. O kaynakları yaratırız ve iş yeni bir yer bulmaya gider. Naci'nin tebrik ve teşekkürlerine ben de teşekkür ediyorum. İşe başladığımızda şöyle bir şey öngördük. Orada bir kere Mülkiyeliler Birliği İstanbul Şubesinde o komplekste bir katkı olacak. Orada bir A bir de B blokumuz var. B blokta 1 kat Mülkiyeliler Birliği İstanbul Şubesi olacak. İkincisi işletim modeli olarak bir mütevelli heyet, yani Mülkiyeliler Birliği İstanbul Şubesi Başkan ve Yardımcısı ile Yatırımcı-Kiracının kendisi ya da öngöreceği kişilerden oluşan beş kişilik bir heyet oluşturuyoruz. Bütün temel kararlar oradan alınacak. Ama oradaki çoğunluğu yatırımcıya bıraktık. Sonuçta tesis işletimiyle ilgili olacak. Ama sanırım hadise sadece matematik değildir. Biz iki kişiyle o mütevelli heyette yer aldıktan sonra, zaten gereken düzenlemeleri ya da ayarlamalara gücümüz de yeter, aklımız da yeter diye düşünüyorum. Faruk bey'in söylediği, ha pardon mütevelli heyet olacak, bir de doğal olarak bir işletme yönetimi olacak. Müdürü, memuru, şusu busu, ama karar almada mütevelli ... İşin takibi şöyle, açıklayayım size. Zaten bizim burasının 1. Derece tarihi eser olması ve Anıtlar Kurulunda onaylı bir proje olması nedeniyle kanuni bir mecburiyet olarak bir TUS'umuz var. Teknik Uygulama Sorumlusu. Bu kişinin imzası ile zaten proje onaya gitti, çizimini de o yapmıştı. Gökhan Avcioğlu. Şu anda Türkiye'nin en önde gelen, daha doğrusu İstanbul'un, bizimle olduğu süreç herhalde ona da uğurlu geldi, şu anda İstanbul'un en önemli 4-5 genious mimarından biri oldu Gökhan. Bir projeye 1 milyon dolardan aşağı fiyat çıkarmıyor. Çok yetenekli ve iyi bir çocuk, arkadaşımız aynı zamanda. Kendisi bunun hukuki olarak 1999'dan bu yana TUS'u. Nakkaştepe'ye geldiğinizde kapıdaki

tabelada, hani bu inşaatlarda şey olur ya, işte Mülkiyeliler Birliği Nakkaştepe Sosyal Tesisleri, işte proje tarihi ıbdık, zıbdık, orada Proje Müellifi, hukuki sorumlusu olarak Gökhan Avcıoğlu'nun ismi yazıyor. Dolayısıyla biz bu protokolleri yapıp ruhsat için ilgili yerlere giderken yine Gökhan'ın imzası ile gidecek ve kendisi yatırım süresi boyunca yapılacak işlemlerin onaylı projeye ve mevzuata uygunluğunun denetlenmesinin hukuki sorumlusu ve sahibi. (...) Deminden beri yanlış şeyleri mi anlatıyorum, niye uyarılmıyorsunuz. (...) Teşekkür ederim. Genel Merkez Şube ilişkisini söylemek benim haddime değil, Genel Başkan burada, ama orada pratik anlamda işlerin yürümesi Mütevelli Heyeti olacaksa orada İstanbul şube Başkanı ve Yardımcısı yer alır. Tabii ki Genel Merkez'le istişareler ve birtakım hiyerarşik şeylerde de bulunarak, oranın yönetimini Mülkiyeliler adına yürüteceğiz. Yani biz orada bir nevi bu süreçte Genel Merkezin görevlendirdiği şahıslar olacağız. Ve en doğrusu ve pratiği de bu, çünkü biz lokalimiz de onun içinde olacak, her gün orada olacağız. Artı mütevellisi olacağız, o yüzden de inşaat halinde yani sonuçta biz inşaat başladı mı, belki çadır kuracağız orada. Sürekli olarak o süreç zaten arkadaşlar Anıtlar Kurulu'ndan onaylı bir projenin dışına çıkamıyorsunuz. Orada ayrıca kaba inşaat, inşai anlamda bir şey yapılmayacak. Sadece ince işler, restoranın tamamlanması, bahçe düzenlenmesi olacak. O yüzden onaylı proje dışında çivi çakıldığı an, zaten bunun hukuki müeyyideleri sistemde mevcut, müsebbibi de şeyini çekecek. Dolayısıyla biz inşaatçı değiliz. Dolayısıyla yatırımcı şunu yaparsa, bunu yaparsa, kanun onun için zaten TUS'u görevlendiriyor ki, kamu adına inşai faaliyette bulunulsun ve bunun da sorumlusu olsun. Ben inşaatta olmak zorunda olmak zorunda değilim, ben orda yapılan bir şey doğru mu yanlış mı anlamam. Onun için TUS onun sorumlusu ve yönetimi kontrol eden olacak bu süreçte. Naci tamam mı artık. Bu sefer de tutturamadın deseydin ben gidiyordum. Şimdi Faruk Beye gelince, 50.000 TL az geldi. Valla bu öyle bir konu ki, yumurta-tavuk, bilmem ne. Neye göre. İstanbul için baktığınızda 7 dönüm bahçe 2 dönüm kapalı alan az gelebilir. Bu anlaşıla da bilir. Fakat şöyle bir şey var. Burası orası söyle spesifik ve öyle bir özel alan ki, öyle ha diyince insanların işine yarayan, optimal, çok da uygun bir yer değil, bu aramızda kalsın. Kullanım alanları çok sınırlı ve bir sürü şeyi güdüyorsun, bir de 1. Derece tarihi eser olup da bir ilave kat çıkamıyorsun, bilmem ne, her şey kısıtlı olduğu için bir sürü insan bayılmıyor. Oraya gelen 40 kişi de bayıldı, çok beğendi fakat ihtiyaçlarına ya dar ya bol müdahale de edemedikleri için çok güzel ağlayarak gidiyorlar. Bunun kimseye faydası yok. Sonra işte bir yatırımcı çıktı, dedi ki ben buraya şu anda 3.5 milyon dolar, havuz olayı da olursa 5 milyon dolar yatırım yapacağım, öyle de bir riske giriyorum, benim adım hıdır verebileceğim para da budur, işinize geliyorsa. ... Hayır, hayır. Keşke olsa. Biz cirolara gittik, kar paylarına gittik, bir sürü formüller tuttuk, yükseltelim, adam dedi ki, Müfit Bey ben Türkiye'de hiç denenmemiş bir şey yapacağım. Bu iş tutmazsa siz bana ne yapacaksınız. Ben on milyon lira civarında bir yatırım yapacağım ve o para kazanma şart mıdır? İlle olacak bir şey midir? Yani okul tutmadı, müşteri olmadı, elimde patladı, ben ne yapacağım diyor. Dolayısıyla biz yatırım süreci ki biz bu konuda bir rapor da yaptırдық ama o rapor bambaşka tartışmalara konu oldu bundan önceki dönemde, maalesef, biz bir gayrimenkul değerlendirme şirketi SPK lisanslı ve Türkiye'nin en önde gelen

şirketlerinden birisidir, sahibi Mülkiyeli ve raporu bedava yaptırdığımız için ona yaptırıyoruz, yapılan yatırım, binanın boyutu, kira süresi, vs. bunlar birbiriyle rabıtalı mıdır mealinde bir rapor yaptırdık, raporun bambaşka noktaları spekülasyona konu oldu, ama şu cümlesi hiç kimse tarafından ifade edilmedi. 50.000 TL, yani % 5 % 6 civarında bir sapma ile mantıklı bir rakamdır şeyi çıktı. Çünkü onlar değerlemeyi yaparken sadece metrajdan gitmiyorlar, yapılan iş, oranın bilmem nerelere yakınlığı, bir sürü kategori, veri var. Şu anda bulduğumuz şey de bu kadar. O yüzden de bundan önce Bahçeşehir Üniversitesi ile el sıkıştığımızda 2-2,5 sene önce 40.000 TL idi rakam. Şimdi 50.000'e çıkarttık ve bahçe etkinliklerinden de şu anda bilmediğimiz bir x şeyimiz olacak. O yenilenen bahçe binaya mündebic yani orada ne olabilir? İşte kır düğünü, nişan, dinleti, kurumsal toplantılar, caz konseri ya da pop konseri, vs. bir sürü şey şu anda tahmin ettiğimiz ya da edemediğimiz ordan olacak gelirlere de biz yine % 25 payımızı alacağız, tabii bunlar yazılmıyor, biraz da Şükrü Bey'in politik kimliğini ifade ederken oraya da bağlamak istiyorum, hayat deneyi neyi gösterir bilinmez ama kendisinin samimi ifadesi eğer biz buradan tahminlerimiz mertebesinde bir para kazanır ve olay iyi giderse, size hani bir Karadenizli sözü olarak taahhüt ediyorum, ilk işim öğrenci bursları için sizden bana 30 tane talebe, 40 tane talebe verin, bize ait olsun, tesise ait olsun. Bunları tabii yazamıyorsun, göreceğiz, hayat nerelere götürecektir ama böyle bir durum. Pınar Hanım, yemek akademisi olunca bizim de ilk sorduğumuz bu oldu, her gün garip garip şeyler mi yiyeceğiz, kuşkonmazlı ebeğümeci falan, hani yemek akademisinde. Değil, yemek akademisinde yemekler şuna bağlı, Türkiye'nin Avrupa Birliği ile imzaladığı bir sözleşme gereği 2013 yılından itibaren bir sürü sanat kolunda ve özellikle aşçılarda sertifikasyon mecburiyeti geliyor imiş. Türkiye'de bilinen 100.000 civarında ahçı olduğu söyleniyor sertifikasız, şu kadarı Mengenli, şu kadarı Antepli Adanalı, vs. dolayısıyla muazzam bir ahçı sertifikasyon programı bekliyor imiş Türkiye. İkincisi İstanbul'da son iki-üç yılda muazzam bir şekilde özel yemek akademileri kuruldu. Bunlar daha ziyade, hafta sonları çalışan ve bu işten keyif alan insanlara bu hafta İtalyan yemekleri, bu hafta Meksika yemekleri mealinde şeyler. Yemek kursları ve birtakım organik gıda ticareti ile bir arada, şu anda 2 hafta önce Özyeğin üniversitesi Cordon Bleu ile anlaşmış Fransa'da yemek akademisi okulu yapıyor. Şükrü Bey ben Cordon Bleu'yu reddettim, enteresan bir adam Şükrü Bey tanıştırsanız bu konuda literatüre çok hakim, daha iyi bir başkası var dedi Fransa'da o klasmanda onunla sözleşme yapmış durumda. Yani hem yemek akademisi olacak, hem aşçılar için bir sertifika programı olacak, hem hafta sonları isteyen amatörler için yemek kursları olacak. Bu yemekler aşevleri, kimsesiz çocuklar gibi sosyal amaçlı yerlerde değerlendirilecek. Restoran akademisinin bir devamı gibi değil, onu hala konuşuyoruz, kendi başımıza bir restoran yapabiliriz diyorlar veya daha az bir ihtimal bilinen Konyalı gibi Trilye gibi birtakım çünkü her yerle bağlantı var, % 99 kendilerinin işlettiği restoran olacak, sadece belli günlerde bu akademinin hoş birtakım yemek menülerinin özellikle de Anadolu mutfağına ilişkin birtakım menülerin tadım günleri de yapılacağı söyleniyor. Ama restoranın kendi akademiden bağımsız, ayrı bir çizgisi olacak. Restoran fiyatlandırmasını tabii ki konuştuk, yani buralar böyle Boğazdaki kişi başına 50.000-100.000 TL ödediğiniz bir şey asla olmayacak. Yatırımcı da bu işi

bilen bir kişi olarak şunun farkında ki, burası bir sosyal ve kùltürel merkez olarak taşıyabileceği bir fiyatlandırmaya sahip olmalı. Yani orada öyle anormal rakamların fiyatların uygulanacağı bir restoran asla olmayacak. Ama şu da olmayacak, yani bir orduvi ya da sosyal kulüp de olmayacak. Ortalarda orayı döndüreceğ mahiyette orta sınıf ağırlıklı bir fiyat politikasının olacağında sözlü mutabakatımız var. Dolayısıyla yani fiyatları tam olarak ben de merak ediyorum. Çünkü hani biz afedersiniz doğmamış çocuğa don biçiyoruz, şu anda şu sözleşmeyi konuşuyoruz, ruhsatımızı bir alalım, yatırımımız bir bitsin de, restorana gitmeyelim bile diyorum. En büyük hayalimiz konferans salonunda etkinlikler yapmak, konferans salonu da bu arada 185 kişilik bir kapasiteye sahip. Yatırımcı orayı uluslar arası yayın dahi yapabilecek bir standartta yapmayı planlıyor. Yani gerektiğinde ordan Fransa'yla Uganda'yla, Uruguay'la bağlantı yapıp, yemeği ve yemek kùltürünü tartışacağım bir altyapıya sahip olmam gerekiyor ki, hayalimde ilerde 3-5 sene sonra uluslar arası bir yemek sempozyumu olduğunda, başka merkezlerle de eş zamanlı bir iletişim olabilsin, onun için de biraz bütçelerin ötesinde bir rakam öngörmüş durumda. Göreceğiz. Biz normal bir koltuklu konferans salonuna razıyız ama, şöyle bir iddiayı ortaya koyuyorsa da mutlu oluruz. Benim sorularım bitti.

**Onur İslim:** Özür dilerim sözden sonra aklıma geldi. Şimdi bu sonuçta bir ticari iş. Yani iki tarafı olan bir şey. Benim aklıma gelen şey şu: İşletmeci açısından işler planlandığı gibi gitmez ise adam iki-üç yıl sonra ben bu işi bu şekilde götüremiyorum der ise, bizi koruyacak sözleşmede herhangi bir şey kontur garanti, bir teminat mektubu, vs. böyle bir şey var mı, bunu merak ettim.

**Müfit Erkarakaş:** Tabii ki, işletmecinin kendi iradesi ile ve isteği ile ya da farklı fesih sebepleri nedeni ile sözleşmenin dışında kalması durumunda yapılan her şey bilabedel bizim. Yani zaten kirayı ödememesi de haklı fesih sebebi onun için bir kira teminat mektubunu da o gün konuştuk, öyle bişeyimiz de var. Yani bizi açıkçası ilk etapta ilgilendiren oranın bitirilmesi ve sistemin çalışmaya başlaması. Şu ya da nedenle o tesis tamamlandıktan sonra yatırımcının ben vazgeçtim, oynamıyorum, devam etmiyorum, küstüm, vs. vs. demesi halinde yapılan her şey bizim olacak. Herhangi bir bedel talep etmesine hakkı olmaksızın. Bizim teorik olarak arkadaşlar Mülkiyeliler Birliği'nin tek riski şu bu işte: Biz bina yaptık çalıştırmaya başladık, her şey güzel, iki sene sonra devleti ali, veya benim uluslar arası bilmem neden dolayı böyle bir yere çok ihtiyacım var arkadaşlar, sözleşmeniz var ama devletin mali çıkarları için ben bu yeri alıyorum dediğinde karşı tarafın haklı olarak yaptığı harcamaları bizden talep etmesi bizim de devletten talep etmemiz söz konusu olacak. Herkes parasını alacak sonuçta ama biraz masraf ve zaman şeyi olacak. Yani biz o durumda devletten, bunu devletten tazmin etme hakkına sahibiz. Yani sözleşmemiz var, yatırımları yapmışız, süreden önce devlet ver diyor, tamam sen de ver bizim paramızı. Bunun örnekleri de mevcut. Onu da araştırdık, bu tür kazanılmış davalar

var. Konunun tek taraflı şeyine karşı, dolayısıyla bizim yegane riskimiz bu. O risk sonuçta giderilecek bir risk. Bir de şu tabii. Biz adamı sevmedik, olur a, çık git dedik. O zaman adam ver paramı da gideyim der. Biz adama niye git deriz, bilmiyorum ama, teorik olarak şeyimiz bu, hani olası bir terslik durumundaki riski bu. Ama onun dışında haklı sebepleri adamın fesih olması durumunda her şey bizim olacak. (...)

**Muharrem Kılıç:** Arkadaşlar Nakkaştepe zannediyorum bitirildi, öğrenildi ve konuşuldu. Müsaadenizle 3. Maddeye geçelim.

**Sevilay Çelenk:** Desteklerini görelim ama.

**Muharrem Kılıç:** Yani genel olarak ne düşünüyorsunuz, danışma kurulu olarak dinledik, yanıtları aldık. Nakkaştepe eski bir sorunumuzdur, mal bizim değil ama harcadığımız bir miktar var. Kaybedeceğimiz bir şey yok, bırakırsak tümüyle kaybederiz harcadıklarımızı. Ama başarılı olursak kazanacağımız çok şey var. Ne düşünüyorsunuz bu konuda genel kanaat belli konuşmalardan ama, bunun dışında buna ait başkaca bu yanlış bir iştir diyeniniz var mı? Çünkü böyle konularda sonradan aklımıza gelen bazı gerekçelerle değişik görüşler çıkabiliyor, o zaman çalışan bu işi götüren arkadaşların moralini bozmanın da ötesinde iş aksıyor. Bu Mülkiyeliler Birliği'nin danışma kurulunun, yönetimin, üyelerimizin moral desteği ile de olabilecek bir şey. Bu konuda şimdiden söylemek lazım. Varsa şimdi söyleyin. Karar anlamında yok ama, Danışma Kurulumuz eğilim olarak.

**Sevilay Çelenk:** Oya ihtiyaç yok ama, hakikaten ben bir akademisyen olarak böyle bir işe hiç imza atmamıştım. Burada bir normal üye olsam çok destekleyeceğim bir proje, Başkan olarak da destekliyorum. Sahiden bittiğinde bizim gurur duyacağımız bir iş olduğuna kanaat getirdim, çok güzel bir yerde, çok güzel bir iş yapan bir yer olacak. Tesadüfen geçtiğimiz günlerde Ankara Üniversitesi böyle bir, bunun ufak çaplı bir biçimini Nenehatun'daki Ankara Üniversitesi Evi'nde hayata geçirdi. Orası Şefin Akademisi adıyla böyle bir aşçılık, pastacılık okulu ve restoran oldu, daha küçük çaplı bir yer ama. Biz de açılışına gitmiştik, sahiden bayıldım çok güzel ve şık bir yer. Doğal ürünler satılıyor bir tarafında. Bu daha kapsamlı büyük bir iş. Ve ben gerçekten de baştan beri birebir inceledim, neler yapılmış, nedir, nasıldır. Tabii ki imza atan kişi olarak da epeyce de pimpirikli davrandık. Yönetim Kurulu Kararı ile imza atacağım buna. Böyle bir şeye böyle büyük bir yatırıma daha önce tabii ki imza atmadım. Dolayısıyla sizin oylarınız belki formel olarak gerekmiyor ama ben görmek isterim ki, kendimi daha güçlü hissedeyim, iyi bir iş yaptığımızı düşünüyoruz ama yanımızda durduğunuzu bilelim. Yarın bir gün, gelen lafta, hiç değilse biz bunu kurullarımızla tartıştık, onların olumlu görüşlerini aldık diyebilelim.

**Orhan Yüksel:** Ben Yönetim Kurulu üyesiyim. Bu Nakkaştepe zaten Müfit Beye sonsuz teşekkürlerimizi sunuyoruz öncelikle, sadece Mülkiyeli olarak gerçekten uzun süredir bir çalışma yapmış. Bizim üzerimizde bir yük bu. 2000 yılından bu yana bir irtifak bedeli ödüyoruz. Zaten bunu bir an önce sonuçlandıramadığımızda ya bu projeden temelli vazgeçip, bunu iade etmemiz gerekiyor, benim kanıma göre, iade etmenin de birtakım maliyetleri var. İade etmesek bile önümüzdeki 30 yılda bugünkü rakamla yaklaşık 50.000'den 1.5 trilyona yakın bir maddi yük olarak Mülkiyeliler Birliği'nin üzerinde duruyor. Bunun için biz bu projeye zaten sıcak bakıyoruz, detayları defalarca Ali Çolak'ın da katkıları var geçmişi bildiği için, bir aşamaya getirdik. İnşallah bundan sonra bir aşamaya getireceğiz. Tabii Danışma Kurulu da bize bunda destek verirse teşekkür ederiz.

**Muharrem Kılıç:** Arkadaşlar var mı?

(...)

**Hasan Gençtürk:** Bunlar hep Nakkaştepe konusunda evet uzun zamandır süregelen bir sıkıntı var ve İstanbul Şubesinin çok yoğun kafaları bunda. Nihayet Genel Merkez tarafından .... Nihayet çözülecek bir hale geldi diye düşünüyorum. Burada tüm bu söylenenlerin hepsi Sözleşmeye konulduğu takdirde hatta .... Sözleşmeye üst sınır konup, cironun şunu geçmesi halinde, söz uçar yazı kalır, onu koyarsak ... Burada bir otel gibi bir şey yapılacak mı bilmiyorum, misafirhane gibi. Ama onun dışında benim bu Nakkaştepe'de en hoşuma giden, sizin en çok eleştiri aldığınız şeylerden biri de bu yemek akademisi. Mülkiye olarak biz bu toprakların yemek kültürünün bizim tesislerimizde yaşatılması aslında benim çok hoşuma giden ve bu Nakkaştepe projesinin çok olumlu bir artışı olarak görüyorum. Ama yeter ki bu şekilde devam edip, kebabçı tarzına geçmesin. Bunun önlemleri alındıktan sonra yeterli. Ben bir an önce yapılmasını bekliyorum.

(...)

**Muharrem Kılıç:** Nakkaştepe projesini Danışma Kurulumuz evet diyerekten destekleme yönünde oy kullanıyorsa lütfen ellerinizi kaldırın. Evet, itiraz eden, hayır diyen arkadaşımız varsa onlar da lütfen söylesinler. Açıklık iyidir. Oy birliği ile Sayın Başkan Danışma Kurulumuz Sayın Müfit arkadaşımızın ve Yönetim Kurulu üyesi arkadaşlarımızın çabalarını bekliyoruz ve destekliyoruz. Hayırlı olsun.

3. Maddemiz arkadaşlar, Şubelerle ilişkiler, aslında Şube Başkanlarımız tek tek konuştular ama, yine de bu gündem maddesinde ayrıca belli birtakım sorunlar varsa, onları yeniden dillendirebilirler. Zamanı da dikkate alarak. Naci Başkan sen hareketlisin, var mı herhangi bir şey?

**Sevilay Çelenk:** Gündemin son iki maddesi, çok özür diliyorum araya girdim, yavaş yavaş ayrılmalar olmaya başladı. Biz akşam özellikle şehir dışından gelen arkadaşlarımızla yemek yiyelim istiyoruz. Ama onlar bunu bilsin istedim, hepimiz de akşam yemeğimiz için burada olacağımızı umuyoruz. İki maddemizi konuşmaya devam edebiliriz.

(...)

Şöyle aslında, Tüzük Tadil Komisyonu ile Şubelerle ilişkiler daha ilişkili bir şey, sahiden de iyi olur önce o Komisyonu da kurarsak. Belki Komisyon da buradan da isimler olursa, bu meseleleri not alırlar. Benim onun için sadece bir önerim olacak. Genel Kurulda Divan Başkanlığımızı yapan Salih Er Beyle konuşmuştum. O da bu konuya ilgi gösteriyor, bir aday olarak onu önereceğim, hatta belki Tadil Komisyonu Başkanı olarak önereceğim, diğerleri buradan olabilir ya da sizler önerebilirsiniz şunun olmasında, şu üyemizin olmasında fayda var diye.

**Muharrem Kılıç:** Oraya geçtik galiba değil mi? Tadil Komisyonunun oluşturulması, eğilim öyle gibi görülüyor. Diğer arkadaşlardan bu Komisyonda görev almak isteyen veya önermek istediğimiz kimse varsa lütfen söyleyelim. Önümüzdeki Genel Kurula ulaştırılacak.

**Sevilay Çelenk:** Kendileri yapacaklar, neden bu konu gündeme geldi, bilgi vereyim mi? Bu genel kurul öncesinde eski yönetim tarafından gündeme getirilmişti ama onlar da böyle kesin şunları tartışalım diye koymadıklarını daha sonra açıkladılar. Böyle sık sık gündeme gelen birkaç konu var. Muhtemel ki, Tüzük böyle ciddi bir incelemeden geçerse, başka şeyler de çıkabilir. Birisi üyeliklerle ilişkili. Yüksek Lisans, Doktoralarını da SBF'den alanların üye olup olmamaları meselesi var. Çok sık gündeme geliyormuş, bunu da bir değerlendirsin istiyorlar. Yine bununla ilişkili benim aklıma gelen bir şey var ve haksızlık olduğunu da düşünüyorum. Biliyorsunuz artık Üniversitelerde çift dal yapmak gibi bir hak var. Başka bir fakültenin öğrencisi belli bir başarı düzeyini yakalarsa, ikinci anadal olarak kendi üniversitesinin bir okulunu seçebiliyor. Dolayısıyla Siyasalı böyle seçen öğrenciler oradan diploma alıyorlar, bayağı bizim diplomamız gibi. Ama bu konu düzenlenmediği için Tüzükte, şu anda onlar üye olamıyorlar. Onlardan da bana gelip görüşenler oldu. Biz çift dal öğrencisiyiz. Son sınıftayız ama üye olamıyoruz diye, bu da değerlendirilebilir. Bunun dışında Şubelerle ilişkilerde özellikle bu aidatlar bütçe vs. konularda böyle çok

Tüzüğümüzün karşılamadığı genel ifadeler var, bunlar ele alınabilir. Danışma Kurulu meselemiz var. Aslında daha önceki Ali Çolak'ların yönetimi döneminde Danışma Kurulunun görev süreleri Yönetim Kurulları ile eşitlenmiş ancak bir yazışma sırasında iki yıla indiği halde yazışmalarda tekrar dört yıla çıkmış. Bunun da tekrar onaylatılması gerekiyor. (...) Disiplin Yönetmeliği ile bir uyum meselesi var. Bir de yine önceki Yönetime iletilmiş bir sorun olarak bana geldi, ben henüz bir mesaj almadım iki yılda bir genel kurulun çok erken olduğu, bunun da değerlendirilmesi gerektiği, tabii bütün bunlar bir dahaki genel kurulun konusunu oluşturacak. Tüzük Tadil Komisyonu ele aldığı da. Onlar nasıl çalışacaklarına, ne arayla toplanacaklarına vs. kendileri karar verecekler. Bu kadar.

(...)

**Ali Çolak:** Yasal zemin buna uygun hale getirilmedi ama, bu konuda da talepler Genel Kurul öncesinde Genel Merkeze iletilmişti. Özellikle Şubelerde yaşayan, Şubelerin bulunduğu yerlerde yaşayan Mülkiyelilerin Genel Kurula buldukları yerlerden, ya da elektronik imza yoluyla katılmalarına ilişkin bir talep vardı. Henüz yasal bir engel var ama, bu konuda da Dernekler Dairesi ile görüşmeler yapıp, bu yönde nasıl ilerlenebileceğine ilişkin de bir fikir oluşturabilir Tüzük Tadil Komisyonu.

**Onur İslim:** Tüzük Tadil Komisyonu ile ilgili veya çalışması ile ilgili şöyle bir yaklaşımım var onu paylaşmak isterim. Şubeleri de ilgilendiren konular olmakla beraber, Tüzük Mülkiyeliler Birliği Derneğinin tüzüğü, dolayısıyla Genel Merkez kanatları altında olması gereken bir iş. Bu nedenle de Tüzük Tadil Komisyonu üyelerinin burada ikamet eden arkadaşlardan oluşmasını, Tüzük Tadil Komisyonu kendi çalışma biçimini kendisi saptar ama, Tüzük Tadil Komisyonu Şubelerden de Tüzük Tadili ile ilgili önerileri alarak bir çalışma yöntemi benimseyebilir. Böylelikle herkesin fikrinin orada yer alması ve üzerinde tartışılması gerçekleşebilir diye düşünüyorum. Teşekkür ederim.

**Naci Damar:** Onur arkadaşımızın söylediklerine saygı duyuyorum, fakat Şubeler Genel Merkez ilişkilerinde en önemli unsur olan Şubelerin adam yerine konulması gerektiği şeyinde hemen karşı çıkıyorum. Şubeler Mülkiyeli değil midir? Şubede çalışanlar Ankara dışında bulunanlar Mülkiyeli değil midir? Mülkiyenin bir soruna neden iştirak etmesin. Bakın İstanbul Şubesi Mülkiyenin çok önemli bir projesini hallediyor. Bakın İzmir Şubesi çok önemli bir projeyi halletti. Ve burada gelip Genel Kurul, danışma kuruluna sunup onay istiyor. Ben böyle bir ayırım yapılmasına karşıyım. Eğer arkadaşlarımızın zamanı müsaitse gelip katılabilecekler ise, hangi şubeler olursa olsun, bu kurula aday olsunlar gelsinler, fikirlerini beyan etsinler. Bence bu daha demokratik bir yaklaşım olacaktır. Bu konuda söyleyeceğim bu kadar.

(...)



**Muharrem Kılıç:** Beş dakika ara.

**Onur İslim:** Benim kastım olmadığını zaten Naci Başkan bilir. Ben zaten Şubelerden görüş alınsın şeyini söyledim. Ben sadece aradaki coğrafi mesafeler nedeniyle gelmek-gitmek zor olduğu için, hatta şunu da bir adım ileri giderek söyleyeyim, Danışma Kurulunda Şube Başkanları doğal üye olarak yer aldıkları için Danışma Kurulu da sık toplanamıyor. Aksini düşünen varsa, eski başkan burada, yeni başkan burada, söylesinler, yani Danışma Kurulu daha sık toplanabilir. Ankara dışından gelenlerin ister istemez bir külfete katlanmaları nedeniyle ve herkesin de işi olduğu için belli aralıklarla yapılıyor. Tüzük Tadil Komisyonu biraz hızlı çalışması gereken bir Komisyon olacak diye düşündüğüm için bunu söyledim. Ama şu her zaman mümkün, tabii ki gelecek bu sık çalışmaya iştirak edecek Van Şubemiz varsa, Van Şube Başkanımız veya oradan gelecek arkadaşlar da başımızın üstünde her zaman yerleri var. Benim kastım çalışma kolaylığı getirmek anlamındaydı, yanlış anlaşılmasın.

**Müfit Erkarakaş:** Ben Tüzük Tadil Komisyonu için bir isim önereceğim. Kendisinin haberi yok ama, son Genel Kurul öncesi iki hafta benim canıma okudu, imza topladı, tüzük tadili için çalışmalar yap, vs. Erdal Batmaz. Haberi verelim, otursun çalışsın, gece gündüz arayıp taciz etmeyi iyi biliyor, şimdi Erdal Batmaz'ı öneriyorum.

**Hasan Gençtürk:** İki şey söyleyeceğim. Birincisi Onur İslim'in söylediğine katılmıyorum açıkçası. Tüzük Tadil Komisyonu zaten belge üzerinde yazışmalarla, elektronik ortamda büyük ölçüde çalışacak. Dolayısıyla, bir araya geldiğimizde metin oluşturmak çok zor, kim olacaksa, o nedenle benim kişisel önerim her şubeden mümkün oldukça bir kişinin şube adına görevlendirilmesi ya da atanması, onların bu şekilde katkısı olması ve bütün şubelerimizde de üyelerimiz var, hepsi bizim üyemiz, alt komisyonlara ayrılabilir, bölümlenebilir ama, şubelerden katılım ne kadar çok olursa o kadar geniş tabanlı hazırlık olur. İkincisi Erdal Batmaz konusunda ben de kendisini önerecektim, Müfit Başkan benden önce davrandı.

**Muharrem Kılıç:** Bir 15 dakika kadar dinlenelim. Sonra devam ederiz.

**Kadir Timurtürkan:** Çok özür dilerim, ben yola devam ediyorum, Karadeniz'e gidiyorum. Çocuklar ve eşim aşağıda bekliyor. Böyle bir toplantıya katılmaktan dolayı çok mutlu oldum. Bu Kurulun toplantısı devam edecek, başarılar diliyorum. Biz İzmir Şubesi olarak elimizden gelen katkıyı vermeye çalışacağız. Tüzükle ilgili de büyük bir olasılıkla bize bilgiler gelecek, biz de sanırım en az bir üyeyle oraya aktif toplantılara katılmak üzere... Şimdi isim yok. Şöyle yapalım diye düşündüm. Yöntem, ne zamanlar toplanılacak, bir çalışma programı oluşursa, biz o proje üzerinden

yürüyelim dedim. Yani biz açıkçası şöyle yaparız bunu. İzmir Şubesine bir duyuru yaparız. Tüzük Kurultayına katılmak isteyenleri isteriz, sonra onlardan bir kişiyi biz görevlendiririz. Dernek olarak görevlendirip, buraya resmi olarak masraflarını da karşılayarak geliş-gidişlerinin daha profesyonel bir şekilde yaklaşırız diye düşünüyorum. Bunları belirlerseniz, onun dışında Şubelerle ilgili ben aslında sizin de görüşlerinizi duymak istemiştim. Naci Başkan da güzelce konuştu, Şubelere bakış, Şubelerin adam yerine konulması gibi bir yaklaşım ben üçüncü yılımdayım, biraz hissettik bunu. Umarız bu dönem daha iyi gider. Öyle umuyorum. Her zaman yanınızdayız. Herkese çok teşekkür ediyorum.

**Ali Rıza İncetan:** Sevgili arkadaşlar ben de Mersin istikametine devam edeceğim, gün batmadan yol almak istiyorum, hepinize iyi akşamlar diliyorum, hoşçakalın.

**Muharrem Kılıç:** 3. Maddemiz var ama, benim önerim onu zaten konuştuk diye düşünüyorum. Doğru mu Şube başkanlarımız, Naci sen bir şey söyleyecek misin şubelerle ilgili. (...) Tabii şimdi hepsinin kurulması gerekemeyebilir. şu anda buradaki arkadaşlarımız önerebildikleri isimleri önerinler. Yani 5-6 kişi onu Yönetim Kurulu tayin etsin.

**Ali Çolak:** Ben bir yöntem önereceğim Tüzük Tadil Komisyonu ile ilgili. Zaten az önce ortaya çıkan şeylerden yola çıkarak söylüyorum. Salih Er önerildi zaten, Erdal Batmaz İstanbul adına katılacak anladığım kadarıyla, İzmir Şube başkanı giderken bir kişi önereceğini söyledi. Bursa ve Eskişehir Şube başkanlarımız sanırım Komisyona gelip gitmekte zorluk çekmezler ve yer almaları yerinde olur, diğer Şubeler katılıyorlar. Böylece 5 kişi belli. Bir de Yönetim adına bir kişi bu sorunları bilmesi anlamında, gelişmeleri aktarmak anlamında. Bir de danışma Kurulundan bir üye olursa 7 kişi başlar çalışmaya, yani sonuçta Tüzük Tadil Komisyonu çok büyük bir problemle karşı karşıya değil, çünkü biz bu Tüzüğü iki kez Dernekler Yasası değiştikten sonra tadil ettik. Dernekler Yasasına uygun hale getirdik. Ama ondan sonra ortaya çıkan birtakım meseleler var. Bunlarla ilgili bir çalışma yapacaklar. Tüzüğün zaten dili de önemli ölçüde düzeltilmişti o dönemde yapılan çalışmalarla. Bu problemleri gidermek üzere, çok da uzun boylu olmayan bir çalışma yürütülecek. Bu anlamda 7 kişilik bir heyet oluşur, bu heyet sorunları, ihtiyaçları saptar, eğer isterse alt komisyon, isterse üst komisyon, isterse yan komisyon oluşturur, kendi çalışma yöntemini de onlar belirler. Bu yöntemle sanıyorum kısa sürede hemen önererek buradan çıkabiliriz gibi geliyor bana. Teşekkürler.

**Muharrem Kılıç:** ... Ben sadece şunu ilave etmek isterim, gerek şubelerimizin deneyimlerinden, gerekse Genel Merkez yöneticiliği yapmış olan arkadaşlarımızın

deneyimlerinden Kurul üyesi olarak ya da mütalaa almak, rapor almak şeklinde yararlanabilirsiniz. Dolayısıyla ben Yönetim Kuruluna yetki verilmesini düşünüyorum. Önerilen arkadaşlarımızın da kabulü ile ve Şube Başkanlarımızın bulunmak isteyenlerin, bulunacakların yer alması koşuluyla yetki verilmesini öneriyorum. Bu öneriyi kabul eden arkadaşlar lütfen ellerini kaldırsın, evet, kabul etmeyenler, yok, oybirliği ile bu da kabul edilmiştir. Başkanımız genel olarak bugünkü danışma kurulu toplantımız sona erdi. İlave edeceğimiz, sizin söyleyeceğiniz yok.

**Sevilay Çelenk:** Bir bütçe ile ilgili sıkıntılar var.

**Naci Damar:** Şubelerimizin en önemli sorunu, üyelerimizdeki aidiyet duygusudur. Ne yaparsak yapalım tabii buna % 100 ulaşmak mümkün değil, fakat ne yaparsak yapalım bu aidiyet duygusunu belli bir seviyenin üzerine çıkartamıyoruz. Ben Şubelere bu konuda Genel Merkez'in destek olmasını istiyorum. Bu maddi bir olay değil. Örneğin Başkan Çarşamba Toplantılarını tekrar ciddi bir şekilde başlatacağını söyledi. Bu Çarşamba Toplantılarının bir kısmını Şubelerde yapsak nasıl olur acaba? Hocalarımızdan Konferans verdirtme ve Şubelerde bunları gerçekleştirme yöntemleri bir de enteresan bir şey, acaba Genel Merkez Yönetim Kurulu Toplantıları dönüşümlü olarak Şubelerde yapılabilir mi? Şimdi siz burada bunlara böyle bakıyoruz ama, Ankara'nın dışına çıktığına çıktığınız zaman, İstanbul'un dışına çıktığınız zaman, üyelerin üzerinde bunlar büyük etki yaratıyor ve üyelerdeki aidiyet duygularını artırıyor. Bunlar basit olaylar, hiçbir masraf gerektirmeyen olaylar ama, etkili olaylar. Şubelerimizin düzenlediği etkinlikler vardır, Bursa Şubesi, İzmir Şubesi, İstanbul Şubesi, bu etkinliklere Genel Merkez'in temsilci bazında katılması. Çok güzel Genel Merkezde Anma Toplantıları düzenleniyor, hocalarımızı anma, hocalarımız için imza günleri düzenleme, hocalarımız için çıkarılan anı kitapları, anma geceleri, onlardan biri, birkaçı şubelerde yapılabilir mi? Bu gibi etkinlikleri eğer Genel Merkez ve Şubeler organize bir şekilde gerçekleştirebilirlerse Şubelerdeki üyelerimizin aidiyet duygusu yükselecektir. Bu neyi sağlayacaktır? Şimdi Şubelerde yaşayan üyelerin aidiyet duygusunun yükselmesi, Şubeye bağlılığı artıracak, Şubelerle Genel Merkezi yaklaştıracak ve bir sinerji doğacak Mülkiye camiasında. Çünkü Genel Merkez bir güç kabul ediyoruz ama, Şubeler de bir güç. Genel Merkez ve Şubelerin birleşmesi Mülkiye gücünü, gerçek gücünü ortaya çıkaracaktır diye düşünüyorum. Bunlar bizim önerilerimiz. Takdirlerinize sunuyorum, teşekkür ediyorum.

**Sevilay Çelenk:** Naci Beyin önerisi gerçekten çok anlamlı. O arada Orhan Bey de belki Şube Başkanları ile her defasında bir şubede toplantı yapabiliriz bu da güzeldi. Şubeler ile ilişkileri biraz yaz aylarına bırakmıştık demiştik. Biz de kafa yoracağız, umarım önümüzdeki eylül döneminden itibaren Çarşamba Söyleşileri fikri çok güzel, hepsinde, bakalım ne kadarını hayata geçirebileceğiz. Şubelerle ilgili bütçe sıkıntısı

bir mali işlerle ilişkili bir sıkıntı var. Bir başka konu daha vardı. Yönetim Kurulundan arkadaşımız Fuat belki onları toparlar, onun dışında benim söyleyeceğim başka bir konu yok.

**Aslı Cengiz:** Başkanımız gitmek zorunda kaldı ama, biz Şube olarak, ... bizim üçüncü yılımız. ... Önümüzdeki yıl için bir yıllık plan yapmak istiyoruz. Burada sizin desteklerinizi bekliyoruz. Planımızı yapar yapmaz size bildireceğiz. ... Ankara'dan misafirlerimiz geliyor, katılımcılarımız artıyor. Örneğin geçen hafta Mülkiyeli Sanatçılarla ilgili bir etkinliğimiz vardı. O da önümüzdeki sene daha geniş katılımlı yapmak istiyoruz. Sadece İzmir'deki sanatçılarla yapmıştık bu toplantıyı, önümüzdeki sene daha geniş katılımlı, Mülkiyeli sanatçıların katılımıyla daha bir festival havasında yapmayı planlıyoruz. ... Web sayfasında da daha etkin bir yer talebini ben de tekrarlamak istiyorum. ... Çok teşekkürler..

**Fuat Şen:** Şimdi web sayfamızı değiştirmek istedik. Bunun bir estetik boyutu var, böyle çoğumuz düşündük, bir de teknolojik-fonksiyonel bazı gereklilikler olduğunu gördük. Estetik mevzuya girmiyorum. Hakikaten çok eleştiri alan bir web sayfamız var. Bununla ilgili çalışmaya başlayınca şunu fark ettik. Web sayfamız görünürde var olmakla birlikte, çalışmıyor. En temel sıkıntılardan birisi üyelerin bilgi güncellemeleri yapıldığı zaman yapılmış gibi görünüyor, ancak buradaki ana serverimize girmiyor. Dolayısıyla hiçbir bilgi güncellenmemiş oluyor, sizler de haklı olarak bana hiç mail almıyor, kimse beni aramıyor, hiçbir şeyden haberim olmuyor diye haklı şikayetlerde bulunuyorsunuz genel olarak. Diğer bir sıkıntı benim şu anda bildiğim kadarıyla 4 tane internet sitemiz var, Merkez tarafından oluşturulmuş. Mülkiyespor'un var, mulkiye.org adı altında bir site var, sanırım dergi üzerinden bir site var, bir de ana sayfamız var. Mulkiye.org adı altında oluşturulan sitenin oluşturulma gerekçesi bize şöyle anlatıldı. Geçmiş yönetimin iyi niyetli bir çabasıyla diyelim, üyelerin aidat ödemelerini, sms üzerinden ve kredi kartı üzerinden yapmak, bir de dergi aboneliğini sağlamak için böyle bir yöntemle başvurulmuş. Ancak o dönemde teknolojiden veya kaygılardan dolayı, bu tahsilatın yapılacağı sayfanın ana sayfadan ayrı olması gerektiği gibi bir şey ileri sürüldüğü için, sadece bu iş için bir site oluşturulmuş. Birçok insanın da bu siteden haberi yok. Biz, insanların üzerinde biraz zaman harcayacağı, gezineceği kapsamlı bir site yapmak istedik. Bununla ilgili daha önce çalışmalar yapmış, Türkiye'de bilinen bir firmayla görüştük. Kişisel ilişkilerden dolayı, yaptığımız araştırmalara göre, oldukça uygun bir fiyata altyapı işlerini yapacaklarını söylediler. Burada da çok uzatmayalım, en önemli hususlardan birisi, Çayyolu'nda merkezi olan bir yerden özel bir server sağlayacak, ve biz sadece bunu kullanacağız. Bu bizi oldukça rahatlatacak. Çakışmaları, gecikmeleri, yavaşlığı giderecek. Diğer taraftan bu firma çalışmaları yaparken ilerde böyle elektronik sistemden istifa etmemizi teminen, bizim mülkiyeli üyelerin uyuduruyorum, piyasadaki çeşitli firmalarla ilişki kurduğumuzda indirimli hizmetleri alabilmeleri için öncelikle bize bir barkod yazılımı

yaptılar. Bu barkod yazılımını biz bir kısmınızın haberi olabilir, kendi kartlarımızı basmaya başlamak için yaptığımız çalışmalar için hazırladık. Bu arada onu da söylemiş olalım. Başladıktan sonra ilk işlerimizden birisi kendi ihalemizi yaptık, küçük çaplı ve kendi kart makinamızı aldık, artık kendi kartlarımızı kendimiz basıyoruz. Özellikle kartlarını değiştirmek isteyen eski üyeler geldiğinde de havamız oluyor. Çünkü 45 saniye içerisinde yeni kart çıkmış oluyor. Yeni üyeler için de çok kısa sürede kartlarını alabiliyorlar, üzerinde de barkodu var ve bu her ortamda kullanılabilir. Diğer yapılacak olan işlemler ise bu bağlamda serverlar arasındaki bu kopukluğun giderilmesi, sms sistemi ile ödeme, kredi kartı ile ödeme, dergi aboneliği işlemleri bu sayfaya alınacak. Ve özellikle Mülkiyespor için düşündüğümüz, ürünlerin satışını da bu sayfa üzerinden sanal bir mağaza üzerinden yapılması, bunların çalışmaları devam ediyor. Ancak bunun için öncelikle web sayfasının bir tasarımını bekliyoruz. Mülkiyeli olan bir arkadaşımız bu hususta kendisi ile görüştüğümüzde büyük nezaket gösterdi, herhangi bir karşılık olmadan, çorbada benim de tuzum olsun düşüncesi ile bir çalışma başlattı. Son yaptığım, geçen hafta yaptığım görüşmede, işin son aşamaya geldiğini öğrendik. Bize üç-dört tane yüz gönderecek ve bunları Yönetim Kurulu olarak değerlendirecek. Bu estetik bir mevzu olduğu için, yani bunu siz beğenmezseniz, siz beğenirsiniz, ama artık orda değerlendireceğiz, çünkü sonuçta sanatsal yönü olan bir şey. Bu arada biraz daha resmi bir görünümünden kurtulsun diye, biz bizim için simgeleşmiş bir şey olan ineği de kullanmak istiyoruz. Bu arkadaşlar bu konuda da bize nezaket gösterdiler. Aslında inek için kendimiz bir fotoğraflama yaparak bu arkadaşlarımıza sunmayı düşünüyorduk ki o arada, şunu fark ettik bir telif meselesi söz konusu olabilir. Çünkü çizdiği imajı kullandığımız kişi bundan rahatsız olabilir, sonra Mülkiyeliler olarak daha büyük bir sıkıntıya girebiliriz diye, bu arkadaşlarımız grafiker arkadaşları vasıtasıyla bunu da çözeceklerini söylediler. Bu şekilde yapmayı düşünüyoruz. Şimdi burada Şubelerin haklı olarak rahatsız olabileceği hususlardan birisi aidatların tahsilatı. Şubeler özellikle İstanbul bunu bir şekilde halletmeye çalıştı. Bizim amacımız ise bizim bu sistemi oluşturmamız, tüm aidatların bu şekilde burada toplanması, ancak bizim Şubelerimiz üyelerini belirleyip, bu ücretleri onlara iade etmemiz şeklinde. Yani onları bir sıkıntıya sokmamak adına. Burada bir temel sıkıntımız var. Geçmiş yönetim iyiniyetli bir çalışma yapmış. Demiş ki, smsle insanların aidatlarını tahsil edebilelim. Hatta bunu seçime yakın bir dönemde hayata da geçirmişler. Orada iki şeyi fark ettik, Özgür sayman olduğu için doğal olarak fark etti, % 10'luk bir kesinti miktarı var, bu bizi biraz rahatsız etti. Ancak bu tür işlerde çözüm sağlayıcı bulmak da çok kolay olmuyor. Ama bizi bundan daha fazla rahatsız eden şey şu: Bu sistem şu anda gördüğümüz kadarıyla sadece turkcell ve aveadan bu hizmeti verebiliyor. Dolayısıyla vodafone aboneliği olan bir kişinin bu sisteme girmesi mümkün değil. Bunun da şu an görüşme aşamasındayız, eğer tüm bunları tamamlarsak, web sitemiz oluşturduktan sizin de beğenimize sunulduktan sonra, biz tek sayfada diğer sitelerimizi iptal edip, tek sayfada Mülkiyespor'un özellikle üretmesini düşündüğümüz ürünleri için bir sanal mağazayı, smsler ve kredi kartı ile aidat ödemeyi temin etmeyi ve mümkünse dergi aboneliğini de bunun üzerinden yapmayı düşünüyoruz, burada zaten aklımızda olan ve daha çarpıcı ve haklı bir rahatsızlık olduğunu gördüğümüzden dolayı,

Şubelerimizin duyurularını da alacak, kapsayacak şekilde ve onların da her an ulaşabilmesini temin edebilecek şekilde bunu zenginleştirmeyi düşünüyoruz. Umarız başarılı oluruz. Naci abi zaten seçimden önce hatırlatmıştı. Orada şimdi bilanço esasına geçmemiz gerektiği ile ilgili çok kısa süre önce bir yönetmelik değişikliği, resmi gazetede çıktı. Aslında yeni bir şey getirmiyor, bu zaten vardı dediler. Ben mali müşavirimizle konuyu görüşmüştüm. Şubelerin haklı şeyleri var, kardeşim bilanço esasına geçiyorsak, şubelere en azından örneğini nasıl göndereceğiz. Mali Müşavirimiz de samimiyetle bunun gecikmesi benim yüzümden oldu, fakat seçim sürecine girdik 2-3 aydır, ondan yapamadık dedi. Biz en kısa sürede bir araya geleceğiz, Şubelerimizle de görüşüp bu örnekleri muhtemelen, özel bir örnek göndermek gerekmiyordur ama, en kısa zamanda sizlere göndermemiz gereken bir şey varsa sizlere göndereceğiz. Ama siz zaten defterleri tasdik etme noktasında halletmiş olduğunuz için bunun bir beis yaratıp yaratmadığı hususunu elimizden geldiğince araştırıp, sizlerle istişare edeceğiz. Sizin görüşlerinizi alıp ona göre davranacağız.

**Naci Damar:** Şubelerin aidatlarının toplanması konusunda itirazımız var. Biz Bursa'da üyelere aidat toplama konusunda bir sistem kurduk. Bu sistem zaten işliyor. Herkesten kredi kartı mail order talimatları aldık ve bankadan mail orderlı pos makinesi aldık, bu pos makinesinden biz üyelerimizin mail orderla aidatlarını zaten alıyoruz. Bu sistemin kurulmasını açıkçası Şube olarak istemiyoruz. Bu hakikaten bir emek işi. Herkesten tek tek mail order talimatlarını almak zor bir iş. Bir de ben bunu açık şekilde söyleyeyim, Genel Merkezin görüşüne saygı duyuyorum ama, bizim görüşümüz budur. Biz bunu yeni değil, yaklaşık Ali Başkan döneminde aidatların Şubelerde kalacağı kararı çıktığından beri yapıyoruz. Aşağı yukarı bir 3-4 senesi var yanılmıyorsam. Daha uzun bir dönem var, yani o zamandan beri yapıyoruz, dolayısıyla bizde sistem oturmuş vaziyette, lütfen sistemimizi bozmayınız.

**Sevilay Çelenk:** O zaman Tüzükte bununla ilgili uyumlulaştırma yapmalıyız.

**Naci Damar:** Tabii Tüzükte bununla ilgili değişiklik yapılması gerekir. Bence asıl üzerinde durulması gereken şeylerden bir tanesi şu: Artık 65 yaşına mı geldi Mülkiyeliler Birliği, 66 yaşına mı geldi. 66 yaşına geldi, artık kurumsallaşmak gerekiyor. Şubelerin de bu aşamada kurumsallaşmaya iştirak etmesi gerekiyor. Bizim önümüzdeki en önemli sorun ve problem Genel Merkezi olmayan Şubelere, Genel Merkez kazandırmak. Yani bir bina kazandırmak, bu binanın ille bahçeli, lüks, şöyle böyle olmasına gerek yok. Küçük bir apartman dairesi, bir merkezi olsun. Telefon ettiğimiz zaman karşımıza birisi çıksın. Merkezden biri çıksın. Bunun için Genel Merkezin ve Şubelerin yoğun çaba göstermesi gerekiyor, Genel Merkezin Şubeleri bu yönde heveslendirmesi gerekiyor. Bunun yanında bizim gibi İzmir gibi, İstanbul gibi,

başka nerde var, Antalya gibi, Adana gibi, binası olan, Merkez ofisi olan yerlerde mutlaka ofis sekreteryesinin kurulması gerekiyor. Çünkü hepimiz bu işi amatörce yapıyoruz ve günün her saatinde daima Dernekte bulunamıyoruz. Orada bulunacak bir sekreteryaya iletişimi kolaylaştıracaktır sorunların daha rahat ve çabuk çözülmesini sağlayacaktır. Ama burada bir şey var. Bu sekreter hizmetlerinin bizim önerimiz Genel Merkez personeli olması ve masraflarının Genel Merkez tarafından karşılanması. Çünkü bu bir kişinin masrafı şimdi kaç liradır bilmiyorum ama, mali müşavir arkadaşlar söyleyebilirler asgari ücretten bir kişinin masrafı 2.000 TL. Bu 2.000 TL'yi şubelerin karşılama şansı yok. Onun için Genel Merkez tarafından bu iş organize edilmelidir. Bu kurumsallaşmaya atılmış bir adımdır. Bunu eğer biz gerçekleştirebilirsek Genel Merkez ve Şubeler ortak çalışmasıyla inanın Mülkiyeliler Birliği camiasının şekli yavaş yavaş değişmeye başlayacaktır. Teşekkür ederim.

(...)

**Müfit Erkarakaş:** Bir şey söyleyeceğim aidatla ilgili. Aidatla ilgili bir değişikliğe gidileceği zaman şu hususun göz önünde bulundurulması gerekiyor. İstanbul, İzmir, Bursa, Adana, vs. ilgili Şubedeki aidatı Genel Merkez mi daha etkili, kolay toplayabilir, Şube mi daha etkin ve kolay toplayabilir. Benim kanaatim her horoz kendi çöplüğünde öttüğü için, İstanbul'daki ya da İzmir'deki arkadaşlar Genel Merkeze ödeme hususunda bir zafiyet içinde olabilirler. Ama biz orada hani gönder ya, ödemedin lan, yerel baskı ya da yüzyüze geldiğimizde olayı hızlandırıcı bir şansa sahibiz. Dolayısıyla öbür türlü pratik de olmaz. Ondan ona, ondan oraya ben işin daha da zor olacağını düşünüyorum. Biz tabii aidat gelirini bağış diye insanlardan para alıyoruz. Bütün arkadaşlara da bağış makbuzu kesiyoruz. Aidat toplama yetkimiz olmadığı için. Bu bir de şey esnekliği de sağlıyor, birtakım arkadaşlardan da sen 300 ver, 500 ver, 1000 ver, 2000 ver deme şansımız oluyor. Onu Ankara'nın deme şansı yok. O yüzden aidat toplama olayını yine şubelerin uhdesinde bırakmak herkesin hayrına, daha rantabil diye düşünüyorum. Ama gelir şey yapmak için, laf aralarında da çok söyledim, geçmişte de çok bunun destekçisiydim ve konuşanıydım, bizim geleceğimiz açısından şu binayı derhal, tekrar gündemimize almak gerekir diye düşünüyorum. İş yapmak zordur, risklidir, kavgası, dögüşü de olacaktır ama, bir şeyler göze alınmadan hiçbir şey olmuyor. Dolayısıyla bu bina Mülkiyenin geleceğidir, çok da iyi olma potansiyeli ve şansı vardır. O yüzden hiç önüne arkasına bakmadan tekrar lütfen gündeme gelsin diye arz ediyorum.

**Sevilay Çelenk:** Ben bunu bir dahaki Danışma Kurulunun toplantı gündemi olmasını önereceğim, girmeyelim şimdilik bence, herkes çok bunaldı.

**Ali Çolak:** Şubelerin aidatları toplamasının daha kolay olacağı kesin. Bana göre sadece şubelerin yapması gereken, Genel Merkeze aidat ödeyenlerin listesinin gönderilmesi. Böylece Genel Merkezden borç üyelerin borçlarının görünmemesi.

Bunu sağlarlarsa eğer, bence Şubelerde kalmalıdır. İkincisi eğer bir duyuru yapılacaksa, bu duyuruda mutlaka Şubelerde yerleşik olan arkadaşlarımızın Şubelere ödemesi, Şubelerde yerleşik olmayanların yani herhangi bir Şubenin bulunduğu yerde olmayanların ya da Ankara'da olanların Genel Merkez'e ödemesi doğrultusunda bir açıklamayla göndermeleri gerektiğini düşünüyorum. Teşekkürler.

(...)

**Muharrem Kılıç:** Arkadaşlar zannediyorum, toplantı sona erdi. Bir nokta söyleyeyim bu Müfit Beyin söylediği konu çok önemli bir konu. Fakat öyle zannediyorum bu dönemde bazı adımlar atılabilir ama fiili adımlar atmak son derece güç. Topluluğumuz biliyorsunuz, Mülkiyeli insanların öyle bir eğilimi var, o bakımdan başka da bir zorluk var. Yani Tabiat ve Kültür Varlıklarını Koruma Şeyine cenderesine girdik biliyorsunuz. Ciddi bir durumdur bu. ... O nedenle benim bir önerim var. İlerde Yönetim Kurulumuz belki bu konuyu bir ele almak için gündemine böyle bir maddeyi koyabilir ama...

**Sevilay Çelenk:** Bir Danışma Kurulunun konusu olacak bu. Ön incelemeler yapılmalı.

**Muharrem Kılıç.** Ben toplantıya katıldığınız için hepinize teşekkür ediyorum. Birinci Danışma Kurulu Toplantımız sona ermiştir. Yönetime yeniden başarılar diliyorum. İyi akşamlar.

**Sevilay Çelenk:** Çok teşekkür ediyorum, size ve katılımcılara da.